

嘉道理農場暨植物園

2023-2024年報



嘉道理農場暨植物園
中國香港新界大埔林錦公路
電話: +852 2483 7200 傳真: +852 2488 6702
網址: info@kfbg.org www.kfbg.org / www.greenhub.hk

目錄

使命及遠景	1
關於我們	2
執行董事的話	4
嘉道理農場暨植物園的三個場地	5
自然保育	7
–植物保育	9
–動物保育	15
–華南地區及海外保育工作	19
–為保護本地生態提供建議	23
全面園區管理	25
再生農業部	31
In Nature	37
多元整體教育	39
永續生活及綠匯學苑	51
社區聯繫	59
強調團隊參與的機構	61
財務	63
組織架構	69
董事會成員	70
附錄一	71
附錄二	73

使命

大眾與環境和諧並存。

願景

人人奉行永續生活的世界，既彼此敬重，亦尊重大自然。

價值

永續生活

我們意識自身行為如何影響現今和未來世代，醒察自己與環境的聯繫，並重視簡樸和負責任的生活模式。

公義

我們處事公平和盡責，珍視公平社會制度，以確保地球、人類及其生活得以健康地延續，為世世代代帶來福蔭。

仁愛

我們自覺和明白須與萬物共融，熱愛和尊重所有生命，並認識到外在的紛亂源自內在，力求內在的安寧。

參與

我們誠心力行，積極參與，兼容開放，坦誠對話，團結友愛。

專業精神

我們努力成為夥伴、團體、個人及社區的模範，竭力關懷與奉獻，堅守專業水平與卓越表現。

學習

面對外來環境的改變，我們務求靈活變通，力臻整全，務實客觀，明察望遠。

喜樂

我們明白一己的快樂源於與人一起締造和分享快樂。

關於我們

嘉道理農場暨植物園(KFBG)緊貼香港保護環境資源和生活方式的步伐，致力提高市民的保育意識，以嚴謹的科學方法保護物種及生態系統，並提供低碳生活方式的新思維去應對世界各種問題。我們希望通過關注自然保育、永續生活和多元整體教育，重新把人類與自然連繫。我們藉著與公眾、政府、學術界、非牟利團體及企業的合作，共同捍衛未來。

本園位於香港最高的大帽山北面山坡的新界鄉郊，被高聳的山巒所包圍。園內有溪流、林地、果園、菜園、登山徑、動物展示、花卉藝廊、永續農業展示耕地、藝術展覽、野生動物拯救中心、本土原生樹木苗圃、保育和教育設施以及充滿魅力的蕨類植物小徑。本園設有特別部門——綠匯學苑。綠匯學苑置身於舊大埔警署——座建於1899年的一級歷史建築物。綠匯學苑恆常舉辦不同的社區活動，倡導如何在尊重自然及尊重彼此的同時實踐永續生活。此外，於2024年4月，我們於嘉道理中心開設Food Hub，用於住宿體驗和創新烹飪。更多相關資訊明年將會公佈！

在二戰後的五十年代，大量窮困難民湧到香港。這些難民雖擁有傳統的種植和畜牧知識，卻沒有土地。總而言之，他們需要援助才能重建生活，融入新環境。為了回應這些迫切的需求，羅蘭士嘉道理爵士和賀理士嘉道理爵士於1951年成立了嘉道理農業輔助會(KAAA)，作為香港政府的主要合作夥伴去制訂並推行助人自助的計劃。嘉道理兄弟作為顯赫的商業家族成員，視財富為造福他人的恩賜。嘉道理農業輔助會通過援助，讓數以千計的人接受到農業方面的培訓，並以小額貸款的方式把成千上萬的豬隻、雞隻和鴨隻交給農民飼養；同時間建造了不少的水井、灌溉系統、馬路、行人道、橋樑、豬舍及農舍去支援農民。

隨著時代和經濟的變化，本園的宗旨亦隨之改變。在1995年1月20日，香港立法局(現稱立法會)通過條例(嘉道理農場暨植物園公司條例第1156章)，本園成功註冊成為非牟利機構及指定保育和教育中心，並以獨特的公私營合作模式運作，大部份經費(每年超過一億港元)來自私營的嘉道理基金。這些經費再加上門票收入、公眾、企業捐款，以及與項目相關的政府撥款作補助，讓我們的工作得以延續。

本園以自然保育、多元整體教育和永續生活三個範疇為核心，不斷發展以促進人類與自然各諧共存的關係。除了舉辦課程、工作坊和特別活動外，我們還在香港、粵港澳大灣區和印緬地區等開展各樣項目，致力保育及復原生物多樣性。





執行董事的話

人們常說嘉道理農場暨植物園是香港社會的微影——保留了歷史遺產，同時擁抱着未來。本園身處的土地，正正代表着香港的歷史遺產：坐落山谷之中，一條溪流穿過本園生物多樣性豐富的(亞)熱帶森林，園內建築的歷史可追溯至上一世紀。您可以在本園找到主題花園、果園、生態徑和動植物教育展覽；本園最大的部份更是以自然保護區形式管理。我們亦把1899年興建的舊大埔警署古蹟，活化為推動永續生活的教育中心綠匯學苑，向公眾展示香港的未來願景。

每年4月22日，我們都會舉辦活動慶祝世界地球日，活動包括清除入侵植物物種、進行植物生態速查、全園大清潔(幸運的是，本園的訪客不會遺留大量垃圾)和進行森林復修的工作。可惜的是，由於暴雨關係，我們不得不將世界地球日活動延期舉行。事實上，應對惡劣天氣是我們全年都面對的事，颱風和黑色暴雨都在威脅着本園甚至整個香港。面對狂風暴雨，我們了解到不止城市中的物質世界會遭受破壞，動植物乃至其他所有生物都會受到波及。颱風將牠們棲息的樹林夷為平地，暴雨淹沒牠們的巢穴時，一眾生物可能會喪失性命。

當親身體驗到氣候變化所帶來影響及衝擊後，我們就立下決心，要盡自己力量來應對挑戰。我們擴張了多元整體教育部，並復辦了「山休」三日兩夜自然營。野生動物拯救中心接收了4,000多隻來自非法野生動物貿易的動物，而且數量還在不斷增加。此外，我們亦為其他自然保護區和郊野公園設計植樹造林計劃，以自然為本的方法應對氣候危機。在每個星期天，我們都會邀請一百名外籍傭工到訪本園參加瑜伽和禪繞畫等活動，她們除了趁這機會探索大自然外，還能在慧食營享用素食午餐。

本園敬業盡責的團隊，跟香港的就業市場一樣多元化，當中包括動物護理員、樹藝師、植物學家、傳訊主任、保育主任、教育主任、生態學家、農夫、遺傳學家、園藝師、園丁、經理、營銷人員、獸醫、動物學家等。他們開展了數百個項目和倡議工作以喚起公眾的關注，並教導公眾改變生活習慣來保護自然生態環境。

如果沒有一眾充滿工作熱誠的員工，以及本園的朋友、會員、捐助者、導師、訪客和其他持份者一直以來的支持，本園的工作是不可能完成的。我趁着這機會衷心向所有人說聲「謝謝」！

本年報重點介紹2023年4月1日至2024年3月31日期間取得的成就，同時是本園另外一年歷史的見證。

萬懷德
執行董事



嘉道理農場暨植物園 (月門)



綠匯學苑 (鳥瞰圖)



嘉道理中心的Food Hub(正門)

嘉道理農場暨植物園的三個場地

嘉道理農場暨植物園是一個「建基於場地」的組織，這意味著位置、周邊區域、環境、自然、動物、植物、土壤、結構和古蹟都是本園的組成部分。

嘉道理農場暨植物園 (KFBG)

歷史悠久的嘉道理農場暨植物園成立於1956年，是佔地最廣、最為人熟識的基地。嘉道理農場暨植物園最初是以農業為目的而建立的實驗農場，後來於1995年轉營為自然保育區及植物園。如今，佔地148公頃的嘉道理農場暨植物園已經成為香港的自然寶庫，為野生動物提供庇護所，同時蘊藏豐富的植物多樣性，並為市民舉辦以推動保育及永續生活為目標的教育項目。

綠匯學苑

在2011年，本園獲得政府許可，將建於1899年、新界北歷史最悠久的建築舊大埔警署活化為綠匯學苑——一所推動永續生活的中心。綠匯學苑是喧囂城市中的一片寧靜和充滿自然氣息的綠洲，為追求與自然和諧的市民提供靈感。綠匯學苑舉辦不同類型的研討會、課程和活動，希望藉以推廣永續發展、有機農業以及環境友善的生活模式。

位於嘉道理中心的Food Hub

1980年代，嘉道理兄弟捐資香港大學成立嘉道理中心。嘉道理中心佔地11公頃，位處大帽山山林之中，設有各種教育設施，可容納一百多人住宿。2024年初，我們與香港大學合作，將嘉道理中心的食堂改建成Food Hub——一個致力於食物教育和開創氣候友善膳食先河的永續場所，為市民提供烹飪班、工作坊，並進一步加強在轉化教育方面的合作。



自然保育

自然保育 植物保育

植物佔地球上所有生物量的82%以上，並提供幾乎所有生態系統的基本支援系統。儘管如此，估計全球有五分之二的植物面臨滅絕的威脅。在香港，約有一半植物種類已經退化為非常小的種群。植物保育部通過將科學、園藝以及教育結合，採取目標種保育、森林恢復、打擊非法植物貿易以應對這些問題。



根據對華南及其他地區之天然林的了解，我們盡最大能力在本園的森林恢復中重新引入了物種多樣性

植物知識促進自然保育行動

香港的山地不僅為城市提供了令人驚歎的景觀，還存續了成千上萬的物種，在「以自然為本的解決方案」(NbS)一旨在保護、可持續管理和恢復生態系統以造福人類和自然的行動一的背景下，越來越多的人開始關注這一議題。然而，儘管香港的郊野看起來鬱鬱蔥蔥，但萬物賴以生存的植物在經歷了數百年的粗暴對待後仍然十分脆弱和貧乏，因此亟需精心呵護。

在1600年代，香港的原始植被即使沒有被徹底破壞，也已經嚴重退化，因此，今天能看到的森林基本上都是「次生林」——即在人類影響之後再生的森林。事實上，由於人為山火的持續影響和20世紀的反覆砍伐，大多數森林都相對年輕，是過去70年間恢復起來的。在此期間，森林重新覆蓋了大片土地，從1945年佔地面積不到1%增加到現在的30%以上。然而，僅憑樹冠覆蓋度並不能很好地反映物種多樣性、群落結構或生態功能。仔細觀察後會發現，當前香港的森林存在著多樣性減少、基因侵蝕、滅絕債務、演替受阻以及許多生態系統過程被嚴重干擾等問題。

在2023年發表的一項具有里程碑意義的研究中，本園生態學家朱慧玲及同事揭示了為促進原生林地恢復而種植的植物可能會對未來幾十年(甚至幾百年)的生態產生深遠影響。她們通過分析大埔溜(香港最大的一片低地次生林)的歷史航拍照片，並結合近期物種組成的詳細地面調查，發現上世紀五、六十年代以單一種模式種植的本地和非本地樹種，實際上阻礙了許多本地物種的重新定居，從而阻礙了整體群落結構的恢復。

事實上，香港植物多樣性參照地的地區，如海南島和越南北部殘存的原始森林中，每公頃約有150–180種木本植物，而香港的次生林中一般只有此數字的三分之一不到。本園植物保育部正在通過搜尋、繁殖和種植稀有物種，努力改善這一狀況。

莊嚴的橡樹、燦爛的過路黃、壯麗的眼鏡豆

本年度，本園野外採集團隊帶回了來自200多個樹種的30,000多粒種子，並已全部在本土樹木苗圃中播種。其中不乏不常見的樹種——黏木(*Ixonanthes reticulata*)、石梓(*Gmelina chinensis*)和深山含笑(*Magnolia maudiae*)。除此之外，亦有兩個引人注目的亮點，一個是最近才在香港發現、樹皮華麗斑駁的大樹藍子木(*Margaritaria indica*)，另一個是多年來我們的野外考察隊一直未能發現的美麗樹種台灣魚木(疑似)(*Crateva cf. formosensis*)。另外，香港大學向本園捐贈了150多株殼斗科樹苗，包括在本港非常稀有的鼠刺葉柯(*Lithocarpus iteaphyllus*)、尖葉柯(*Lithocarpus attenuates*)和栓皮櫟(*Quercus variabilis*)等21個本土樹種，豐富了種質資源。由於其中一些物種是從以前未記錄過的地方採集的，這次發現大大提高了本園活體種質資源的遺傳多樣性。本園植物學家還在一個的近海的迎風海島上發現了巨大的高山榕(*Ficus altissima*)——正是這種樹的根纏繞著吳哥窟。高山榕的插枝正在我們的霧室(Mist House)中生根發芽，不久之後，將用於豐富本園的生物多樣性。

每種生活型的植物甚至每個物種，都在森林生態系統的正常運作中發揮著獨特的作用。為此，在本年度，我們繼續在全港各地搜集本土植物，並將130多種本土草本、灌木和藤本植物保存入種質資源庫，從包括生長在潮濕斜坡斑駁樹蔭下，嬌小的香港過路黃(*Lysimachia alpestris*)，到能形成巨大莖幹在林冠中攀爬的眼鏡豆(*Entada rheedei*)。成功在苗圃中育苗之後，要迎接的另一個挑戰是在次生林地中找到種植每個種的「最佳位置」。目前，眼鏡豆在香港僅存兩株，其中一株去年被人野蠻破壞。在本年春季，本園的園藝人員與漁農自然護理署合作，採集了這種植物的扦插枝條，以確保其珍貴的基因型能夠通過栽培得以保存。去年7月，高級生態學主任Sven Landrein在大帽山的一條偏僻溪流中發現了鹿角藤(*Chonemorpha eriostylis*)，這是另一種稀有的藤本植物，葉片巨大、多毛，花朵美麗而芬芳。上述發現和其他發現一起突顯了香港藤本植物的多樣性，讓我們能夠確保每個物在香港未來的森林中都有一席之地。



藍子木(*Margaritaria indica*)廣佈於亞洲熱帶地區，但最近才在香港發現。它華麗、斑駁的橙色樹皮和帶紫色光澤的種子是對本園林地絕佳的補充



在一個偏僻小島上發現了覆蓋在海岸巨石上的巨大高山榕(*Ficus altissima*)

記錄多樣性——不論好壞

每一個發現都會以標本的形式保存在本園的植物標本館。本園植物標本館目前擁有超過18,000份標本，是一個詳細介紹香港植物組成、地理、生物學和系統學的「參考圖書館」。去年，我們收集、處理了200多份標本，並全部納入日趨完備的館藏中。其中有五種植物是以前不曾在香港發現的物種，包括高級生態學主任張金龍在荔枝窩附近風水林調查時發現的紅馬蹄草 (*Hydrocotyle javanica*)，以及助理園地主任幸敬陽在大帽山腳下發現的光澤錐花 (*Gomphostemma lucidum*)。

不過，並非每次發現都值得慶祝：外來入侵種 (invasive alien species, IAS) 在世界各地蔓延，而這正是本土生物多樣性的最大威脅之一。本港已有大量來自世界其他地區的植物，本園在2023年又採集和確認了三種：來自拉丁美洲的巴西秋海棠 (*Begonia hirtella*)、輪葉孳生花 (*Stemodia verticillata*)，以及來自北美和南美部分地區的水盾草 (*Cabomba caroliniana*)。這三種植物最近似乎都在本港的自然區域內建立了能自我存續的種群。

減輕外來入侵植物的危害

意識到問題的存在是解決問題的第一步。11月，園藝經理Craig Williams和植物保育部主管紀仕勳發表了一份報告，揭示了香港30種最嚴重外來入侵種的生態影響和管理方法。他們的報告表明，儘管一些非本地種可能在其原生地以外的地方提供一種或多種生態服務，但在評估時必須充分考慮到它們多方面的有害影響。舉例說，雖然許多外來入侵種因為能產生較多花蜜，因此被種植來為本地蝴蝶提供花蜜，但人們忽略了一點，即當這些入侵植物在吸引授粉者的同時，也分散了它們的注意力，使它們減少造訪與之共同進化的本地植物。入侵植物還可能向土壤中釋放有毒化學物質，增加火災風險並阻礙本土植物進行光合作用。

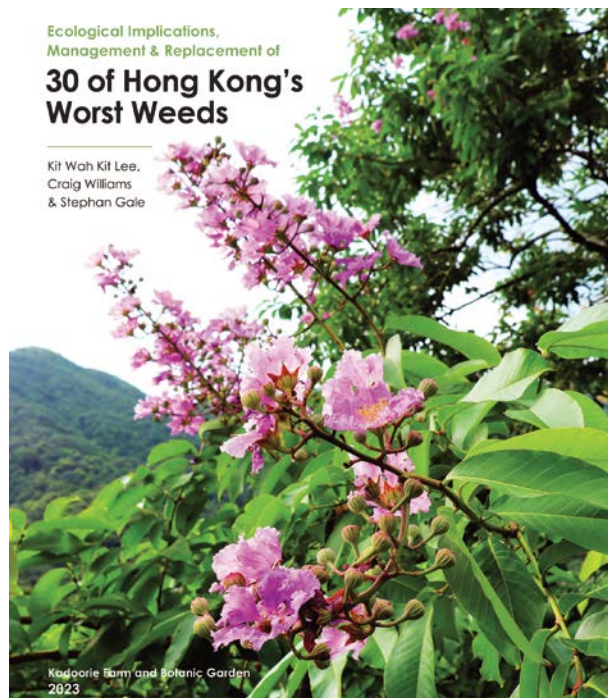
遺憾的是，有些入侵植物在這裡生長得很好，要完全清除似乎是不可能。不過，控制它的生長是很重要的，因為這可以讓本地植被佔得先機。目前，積極清除入侵植物已經成為本園土地管理的一項日常工作。在整個年



粗壯的眼鏡豆(*Entada rheederi*)。香港目前僅知有兩株，但其中一株在2023年被人嚴重破壞。本園職員和漁農自然護理署人員前往被破壞的一株採集插條，開展原地保育



在本園的霧室內，一盆剛種好的稀有藤本植物鹿角藤 (*Chonemorpha eriostylis*) 插枝。這種植物在大帽山的偏遠溪流中只發現一株



植物保育部的外來入侵植物物種報告揭示了這些物種對本地生態的影響，列明了控制它們的方法，並給出了建議的本土替代種

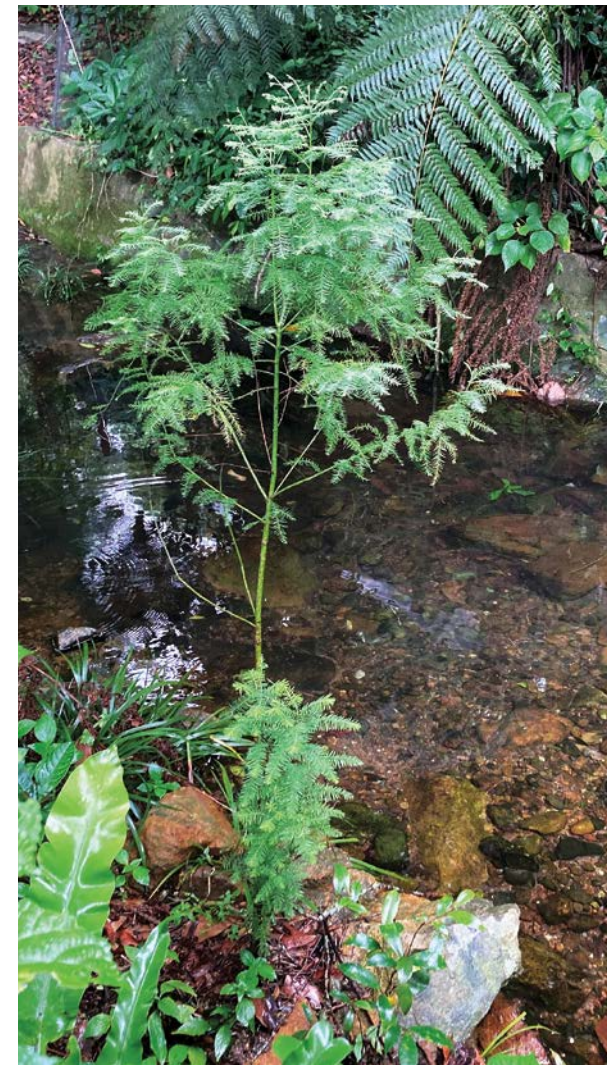
在此下載



度，高級園地主管余健綱的上山區園境小組將從主幹道沿線和上部山坡主題花園的種植槽中清除了數噸入侵植物，包括紅樓花 (*Odontonema tubiforme*)、石海椒 (*Reinwardtia indica*)、薇甘菊 (*Mikania micrantha*) 和白花鬼針草 (*Bidens alba*) 等。清除這些植物可以讓本地植物重新煥發生機，隨之而來的是真正能為本地野生動物提供支援的物種。

促進本地物種多樣性

種植本土植物是本園的指導原則：許多本地物種現在已經非常稀少，它們需要一切可能的協助。2023年，助理園地主任張文廣和下山區園藝團隊的同事為下山區增添



水松是一種極度瀕危的裸子植物，我們一直認為它是香港的本土種。圖中展示的是一株種植在本園葛先生花園並茁壯成長的水松幼苗

了200多個本土種，包括不少珍稀物種，如壯觀的杪欏 (*Cyathea spinulosa*)、外表奇異、引人注目的香港馬兜鈴 (*Aristolochia westlandii*) 以及春季開白花、長粉色新葉的香港杜鵑 (*Rhododendron hongkongense*)。小盤木 (*Microdesmis caseariifolia*) 和水松 (*Glyptostrobus pensilis*) 是首次在本園栽種，而在下山區葛先生花園 (Walter Kerr Garden) 的各處還分佈著不少由我們的微繁殖實驗室用種子培育的蘭花，包括美麗動人的長距蝦脊蘭 (*Calanthes masuca*) 和血葉蘭 (*Ludisiadiscolor*)。過去一年，園地主管楊偉江和園藝督察鄧百娣領導的蘭花繁殖計劃為40種蘭花進行了人工授粉，採集了70多個用於微繁殖的蒴果，並將10,000株蘭花幼苗從錐形瓶中移出。



本園上山區一處斜坡除草前後的對比，顯示了除草的重要性

基因研究突顯保護重點

與此同時，作為瀕危物種專案的一部分，本園的保育遺傳實驗室分析了8,000多份 DNA 樣本，這些樣本源自數百種不同的動植物，包括穿山甲、蘭花和水獺等，目的是幫助確定物種、地理來源或檢測遺傳多樣性。對魚翅貿易展開DNA監測已進入第十年，在此期間，我們的研究表明香港市場上銷售的鯊魚製品中有三分之二來源於瀕臨滅絕的物種。基於該研究，我們在佛羅里達國際大學和美國莫特海洋實驗室 (Mote Marine Lab) 的合作夥伴成功申請將大量鯊魚物種列為《瀕危野生動植物種國際貿易公約》(CITES) 所管制的物種。我們的數據還成功說服了漁護署對違反貿易禁令的鯊魚製品採取更有效的執法措施。在這項重要工作的基礎上，我們承諾將與合作夥伴繼續開展為期三年的合作研究。

我們還在繼續研究土沉香 (*Aquilaria sinensis*)。由於國際上對土沉香受傷後產生的沉香 (agarwood) 需求量很大，土沉香仍然是盜伐者的主要目標。高級遺傳學家張華榮領導的研究小組與香港大學的合作者共同發表了一項研究報告，探討了選擇性清除野外成熟個體 (盜伐) 對剩餘樹木遺傳多樣性的影響。他們發現，與被破壞的老樹相比，較年輕的土沉香擁有含有相似的遺傳多樣性，這表明，至少在目前，該物種在遺傳多樣性上仍能幸運地逃過盜伐造成的破壞。研究建議保護剩餘的幼樹，以促進該物種的恢復。

整合不同科學專長的項目也取得了良好進展，這些項目從生物學的不同角度研究華南地區的植物。植物學家李紀紅完成了對香港全部134種本地蘭花的遺傳分析，該分析綜合了系統發育歷史和保護狀況的數據，使她能夠優先考慮那些是具有最大進化獨特性 (evolutionary distinctiveness) 和面臨最大滅絕風險的蘭花。此外，高級生態學主任Sven Landrein在香港馬兜鈴 (*Aristolochia westlandii*) 的生態學和遺傳學研究方面也取得了穩步進展。2023年，他的研究確定了花朵為吸引授粉者而釋放的化學物質特徵，為瞭解香港高度瀕危植物之間的關係提供了分析框架。



鄒百娣，本園蘭花微繁殖實驗室園藝督導和技術員。多年來，她培育了數以十萬計的蘭花幼苗，其中不少屬於極度瀕危種



曾婉虹在協助收集蘭花成功再引種的數據



本園保育遺傳實驗室提供的資料協助證實在亞洲存在先前未被人們所知的第五種穿山甲，不幸的是，這種穿山甲是從走私的動物身體部位中發現的

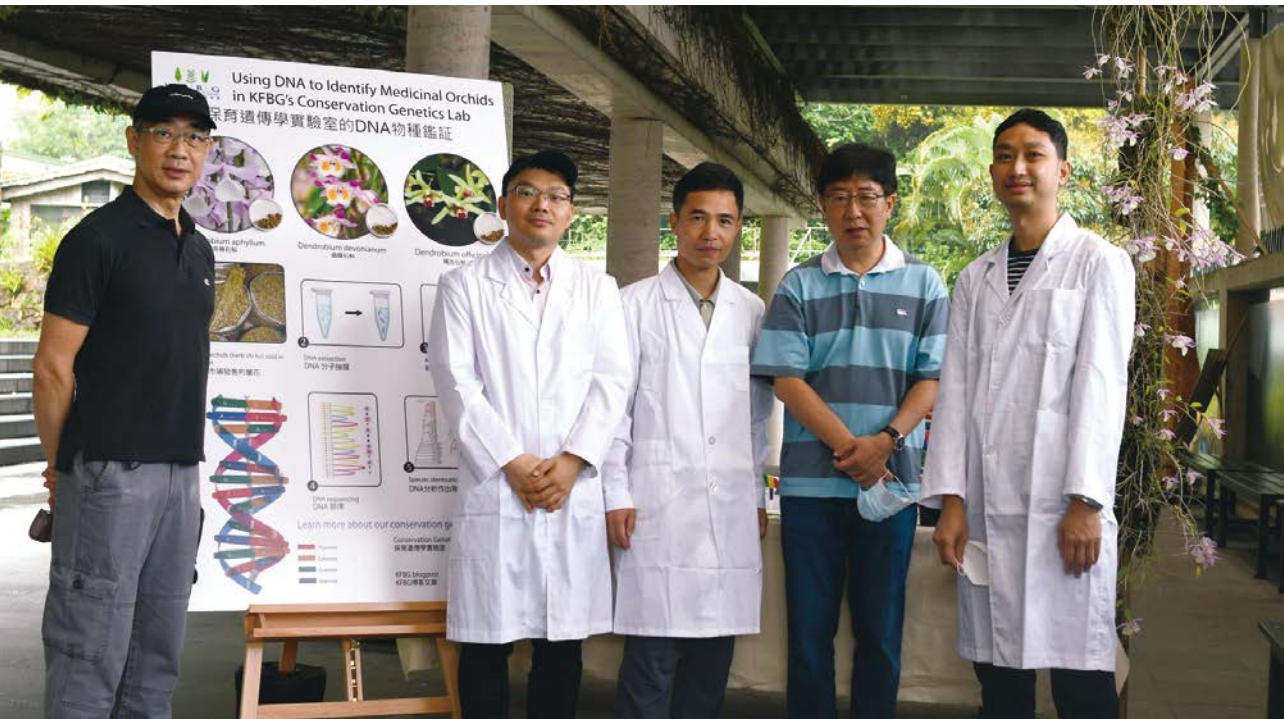
傳播我們的資訊

12月，教育主任盧凱茵率隊籌辦了「植物全接觸」活動，這是植物保育部新推出的一系列以植物為主題的公眾導賞活動，試講的兩場分別以《令人著迷的蘭花》和《冬日的果實》為主題，隨後於2月起每月定期舉辦。2月份由園地主任李敏貞和高級生態學主任張金龍主講《以充滿喜慶氣氛的紅色花果迎接龍年！》以配合農曆新年；而到了3月，植物保育部主管紀仕勳和高級生態學主任Sven Landrein的主題為《機靈的攀援植物：如何在樹林中吸引傳粉者》。「植物全接觸」活動得到了熱烈的反饋，參加人數每月都在增加。

張華榮博士接受了《紐約時報》的採訪，介紹了對香港海關查獲的穿山甲鱗片材料進行基因分析後發現的亞洲穿山甲新種。這一發現強調了研究機構 (如本園) 與執法機

構在記錄非法貿易方面加強合作的重要性。為配合「世界DNA日」，保護遺傳學實驗室的同事在廣場上設計了互動遊戲，向訪客介紹分子生物學家的工作，提高人們對DNA在瞭解植物生態和監測野生動物非法貿易方面重要性的認識。200多名訪客參加了活動。

我們與香港城市大學創意媒體學院博士生楊程共同舉辦了兩場公開活動，她展示的作品是藝術與科學的精彩合作。第一場活動於12月一個冷風颼颼的夜晚在綠匯學苑舉行，露天放映了視覺藝術家朴志允 (Jiyun Park) 創作的混合媒體電影《(歡迎來到) 蘭花星球》。3月，楊程在藝術之家策劃了一場探索香港香樹感官生態的展覽。她獨創了一種用聲音表達土沉香基因指紋的新方法。這兩次活動的參與人數都非常多。



本園的保育遺傳實驗室團隊和義工在本園廣場舉辦教育遊戲和分享會，紀念4月25日世界DNA日

自然保育

動物保育

動物保育部透過野生動物拯救中心的救治工作、瀕危物種的保護和公眾教育活動，在香港乃至全球生物多樣性的保育工作中發揮著至關重要作用。在本章，我們將重點介紹過去一年的主要工作成果。

野生動物拯救

本年報報告期間值得注意的個案

鳥類

黑翅長腳鷸——2023年5月12日，我們從漁護署接收了5隻黑翅長腳鷸雛鳥和11顆鳥蛋，相信是於塋原被發現。不幸的是，只有2顆鳥蛋能夠孵化，而且都未能存活下來。至於5隻雛鳥當中，則有2隻存活並成功康復。我們為這兩隻鳥兒配戴識別腳環和GPS追蹤器，並於2023年9月12日在塋原放歸野外。



暫居拯救中心的黑翅長腳鷸雛鳥



在準備野放黑翅長腳鷸之前，我們為牠戴上GPS追蹤器

麻鷹翅膀標籤計劃——計劃自2023年7月起持續進行。我們希望透過公民科學的形式，讓市民協助觀察野放後的麻鷹。透過翅膀標籤計劃我們能了解到野放麻鷹的存活狀況，以及牠們在香港內外的遷徙行蹤。每個翅膀標籤上的號碼都是獨一無二的，目前共有十隻麻鷹在配上標籤後獲野放，其中一隻因患有肩關節疾病的麻鷹在再次獲救後被安樂死。另外，市民回報發現戴上63號標籤的麻鷹以及兩隻配戴了標籤的麻鷹，惟未能確認這兩隻的編號。目前此項計劃仍在進行。

禽流感——2023年12月22日，本園接收了一隻經香港濕地公園轉交的赤頸鴨，牠出現呼吸道疾病徵狀，後來確診為禽流感。我們在十多年前接收過一隻出現禽流感徵狀的遊隼，但這次是拯救中心成立以來首宗確診病例。漁農自然護理署及衛生防護中心接到我們通報後，立即啟動檢疫程序，拯救中心及曾接觸該雀鳥的員工都需進行隔離。根據漁護署的規定，檢疫期為21天，期間我們無法野放已康復的雀鳥或轉移中心內的其他雀鳥。



在禽流感隔離期間，穿著全套個人防護裝備的工作人員為白琵鷺進行物理治療

哺乳類動物

豹貓——2023年3月1日，漁護署職員在將軍澳寶林邨山上一帶搜尋非法捕獸器時，發現一隻雄性豹貓被困在金屬製的捕獸籠內，署方職員立即將豹貓送往本園。我們為牠檢查身體時，發現牠臉上、牙齦和爪都有傷口，



相信是在捕獸籠中掙扎所造成。經過一段時間的休養和復康練習，這隻豹貓於4月11日在本園的自然保護區範圍內野放。

在寶林被漁護署職員拯救的豹貓，臉上有幾個傷口

再次接收的赤麂——2023年8月30日，我們接收了一隻被困地下引水道的赤麂，我們為牠進行檢查時發現牠癱瘓，這可能是因為牠墜進引水進所致。而令我們驚訝的是，在為牠進行檢查時，發現牠已被植入了晶片，這說明了這隻赤麂是被二次獲拯救。翻查記錄，我們得悉牠於2023年2月獲救後曾被送來拯救中心，當時牠並沒有骨折，也沒有出現捕捉後肌病（過度劇烈地使用肌肉會導致肌肉釋出酵素，令肌肉壞死動物甚至會因此而死亡）



因此在翌日就放歸野外。不幸的是，我們在2024年1月16日再次接收到這赤麂，牠在荃錦公路被貨車撞至重傷，這一次，我們只能懷着傷痛的心情為牠安排安樂死，以防止牠進一步受苦。

再次被送來拯救中心的赤麂正接受麻醉



一隻已被植入晶片的赤麂被發現困在引水道

哺乳類動物

受傷的緬甸蟒——2023年8月，警方透過野生蛇類拯救計劃向我們移交一條緬甸蟒，牠身體側部有一條約20厘米的裂傷。經過手術和縫合傷口後，牠完全康復，並於10月6日回歸野外。



8月24日：完成傷口清理



8月24日：完成傷口縫合



10月5日：拆除縫合線

受傷緬甸蟒的康復進程

紅頭側頸龜——2023年12月，我們接收了488頭紅頭側頸龜(*Podocnemis erythrocephala*)，牠們都是由漁護署於香港機場所截獲的。抵達本園時，大部分的龜隻都處於脫水狀態，在補充水分後，牠們被安置於已加熱的戶外籠舍。拯救中心團隊將繼續為這些龜隻尋找適合的居所。



職員在紅頭側頸龜到達本園後為牠們進行分類

動物保育計劃

野生蛇類拯救計劃

本園於1999年與香港警方及漁護署合作展開野生蛇類拯救計劃，至今已經是第25年。野生蛇類拯救計劃是目前香港唯一的蛇類拯救項目，計劃旨在減少蛇與人類之間的衝突，重新野放健康的蛇類，以及保育本地稀有的蛇種。去年，我們與漁護署及香港警方三方開展「快速野放蛇類」計劃，並以大嶼山作為計劃試點，現時計劃成效是顯著的。我們與漁護署及香港警方共同實踐項目，並於去年九月將計劃擴展至香港其它地區。目前，共有11名捕蛇專家參與由本園與漁護署合辦的培訓並通過考核，取得漁護署及香港警方的認證，可自行進行「快速野放」。這是計畫近年來最重要的轉變，這不單對蛇類有益，也減低將捕獲蛇類運送至本園的車輛燃料消耗及碳排放。

金錢龜保育計劃

基於「生物安全」(biosecurity)的原則，我們於2023年7月在野生動物拯救中心的指導下，進一步改進金錢龜繁殖計劃的設施，並將金錢龜與其他動物分開照顧。同月，一個專供金錢龜孵化和哺養幼龜的房間正式啟用。在2022年的繁殖季，本園圈養的金錢龜共誕下101個有機會孵化的受精卵，最終38隻幼龜成功孵化。



首隻由嘉道理農場暨植物園野放的金錢龜

去年9月28日，動物保育部野放了第一隻短期圈養的金錢龜。當時香港經歷多場黑色暴雨，一名市民在其居所附近發現了這隻金錢龜。金錢龜被發現的位置為溪澗下游，根據記錄，該地點的上遊曾有金錢龜棲息。經過金錢龜保育計劃核心小組的討論，他們一致認為應將牠送返原本的野外居所。這隻金錢龜是約四至五歲的雄性幼龜，這表示少量野生種群可能在該地區頑強生存。

盧氏小樹蛙保育計劃

我們持續在第二期人工棲息地野放盧氏小樹蛙蝌蚪，並進行定期監察。在得到漁護署的特別批准後，我們於2023年5月至6月期間遷移了150隻蝌蚪。當中139隻蝌蚪在「漸進式野放」的籠舍中成功發育成幼蛙，並於2023年野放，這是計劃開展以來野放數量最多的一次。

在2023年，除了一次晚間調查外，我們在每次調查都能夠記錄到盧氏小樹蛙的叫聲。我們設置了聲學監測儀器，牠們的叫聲在整個蛙類活躍的季節都透過儀器被記錄。在2024年3月，聲學監測儀器就記錄到盧氏小樹蛙的叫聲；在3月19日，我們在其中一個水盆記錄了最少50隻蝌蚪。這是一個正面的訊息，表示了盧氏小樹蛙的種群數量持續增長，並且已經開始在該地區建立一個能夠自我維持的種群。在2024年，我們將進行最後一次遷移，目標進一步增加該人工棲息地的種群數量，從而實現計畫的首要目標：保育盧氏小樹蛙。

林村社區蝙蝠計劃

我們每月定期在林村社區的蝙蝠棲息處進行調查，去年最高的記錄為208集大蹄蝠(其中五隻帶着幼崽)，是自2005年開展相關調查以來最高的記錄。本園與物業的主人鍾女士及其家人保持良好關係，在調查期間她並無提出任何疑問。是項調查計劃得到許多義工的支援，我們希望繼續成為解決野生動物與居民衝突的典範。

野生動物原位保育

2024年1月，動物保育部專案團隊與負責賽馬會自然保育中心的項目建築師會面，我們提出建築大樓不僅要對野生動物友好，更要對牠們有利。工程內容包括安裝防鳥撞的設施、人工蝙蝠巢箱和鳥巢箱、按野生動物需要而設計水池，以及改建建築物內的空隙作為大型蝙蝠的棲息地。

與漁護署合作進行棘胸蛙保育調查

2023年5月，漁護署派員到一條溪澗上遊調查棘胸蛙(香港罕見的兩棲動物)在該區域的分佈及適應情況，本園動物保育部及嘉道理中國保育部亦有派出專家參與。我們於其中一個地點發現幾隻大型蝌蚪，估計是目標物種棘胸蛙，漁護署採集了一隻蝌蚪進行DNA檢測。我們於三個地點設置聲學監測儀器，在兩個溪流監測點之一

成功識別出目標物種。我們據此在該監測點進行搜索，然後在園內山上一條草徑盡頭的水壩位置發現為數眾多的棘胸蛙卵(水塘#1)。然而，這受威脅的稀有物種大量集中聚居於同一地點，讓署方擔心牠們會成為盜獵者的目標。幸好，署方已採取更合適措施管理這個棘胸蛙聚居的地點。



在水塘#1發現棘胸蛙卵

統計數據

野生動物拯救中心自1994年成立至2024年3月31日期間，通過拯救計劃接收、野放或移送他處的動物總數

	接收數目	野放數目	移送他處數目
鳥類	17,196	6,422 (37%)	77 (0.5%)
哺乳類動物	1,741	558 (32%)	90 (5%)
爬行類動物	28,721	1,358 (5%)	10,317 (36%)
蛇類	21,398	19,086 (89%)	505 (2%)
兩棲類動物	664	29 (4%)	9 (1%)
總數	69,720	27,452 (39%)	10,998 (16%)

2023年4月1日至2024年3月31日期間收容動物總數(包含22/23年度的數據作比較)

	總數	中心接收/ 人工繁殖	野放/ 移送他處	死亡/ 安樂死	總數
	2023年4月1日 (2022年4月1日)				2024年3月31日 (2022年3月31日)
鳥類	214 (159)	2,388 (2,188)	852 (690)	1,557 (1,441)	193 (216)
哺乳類動物	53 (67)	156 (157)	39 (32)	121 (139)	49 (53)
爬行類動物	845 (747)	586 (251)	27 (31)	202 (124)	1,202 (843)
蛇類	0 (0)	1,563 (1,683)	1,442 (1,539)	121 (144)	0 (0)
兩棲類動物	0 (0)	10 (0)	8 (0)	2 (0)	0 (0)
魚類	80 (80)	9 (0)	0 (0)	38 (0)	51 (80)
總數	1,192 (1,053)	4,712 (4,279)	2,368 (2,292)	2,041 (1,848)	1,495 (1,192)

根據數據顯示，拯救中心所接收的動物數量增加了10%，收容動物總數增加了25%

自然保育 華南地區保育工作

嘉道理中國保育部(KCC)以科研考察、人才培育和提高公眾意識等手段緩減華南地區的生物多樣性消失。今年的項目點包括香港及中國內地的海南、廣西、廣東等地，工作內容聚焦在歐亞水獺和東黑冠長臂猿的保育。這些物種在華南地區的種群均面臨嚴重威脅，而且人們對牠們的生存狀況瞭解甚少。



廣西邦亮長臂猿國家級自然保護區的石灰岩森林，位於中國和越南的邊境，是極度瀕危物種東黑冠長臂猿的最後棲息地。牠們的全球數量僅74隻，是全球最瀕危的靈長類之一

粵港澳大灣區水獺保育

在大灣區，我們繼續與多個合作夥伴密切合作，保護在這個區域瀕臨滅絕的歐亞水獺 (*Lutra lutra*)。在香港，除了與世界自然基金會香港分會合作監測米埔自然保護區的水獺種群外，我們還繼續在後海灣與深圳河集水區的濕地以及其它潛在棲息地如沙頭角海、大嶼山和其他離島進行野外調查。2024年三月，我們的紅外相機在新田拍攝到歐亞水獺，證實新田魚塘濕地對水獺的保育十分重要。

在廣東，自2022年在淇澳島發現水獺的活動痕跡後，我們開始與廣東珠海淇澳—擔杆島省級自然保護區合作進行水獺監測和公眾宣傳。在其他地區，我們的野外調查配合DNA分析和紅外相機監測，先後在珠海市高欄島，和惠州市的惠東縣和博羅縣等地發現新紀錄的水獺種群。

為了讓更多香港公眾能參與水獺保育工作，我們啟動了「香港考『獺』計畫」義工項目。已有22名義工接受了有關培訓，並參與了在香港的水獺調查和宣傳工作。另外，我們亦在國際自然保育期刊《Oryx》上發表了一篇關於香港水獺自1890年以來種群變化的學術論文。

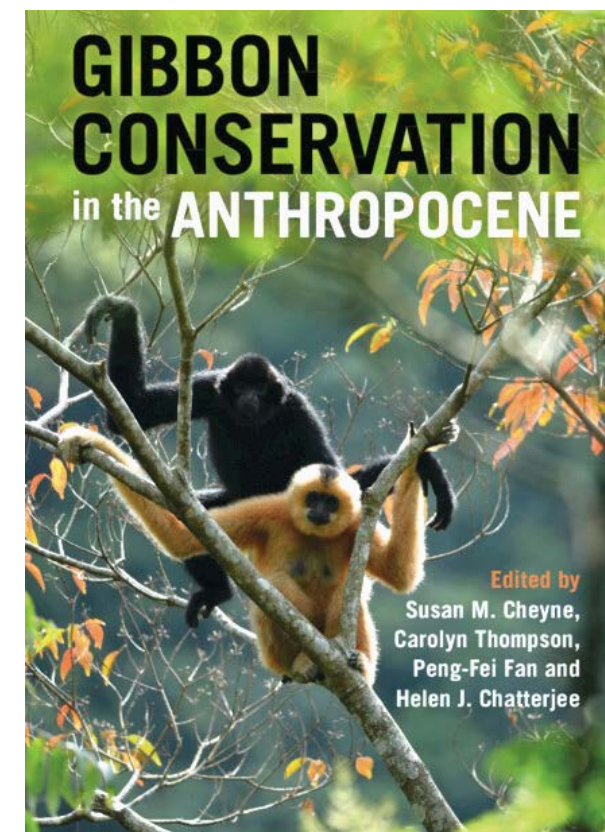


珠海高欄島的歐亞水獺紅外相機照片，這是該物種在島上的首次確切記錄

長臂猿保育

我們繼續與廣西邦亮長臂猿國家級自然保護區合作，保護極度瀕危的東黑冠長臂猿 (*Nomascus nasutus*)。在本園植物保育部和廣西師範大學的植物學家協助下，評估現有和潛在的長臂猿棲息地，以及已退化和正在復育的生境以制定更有效的棲息地恢復方案。為了制定社區參與式保護行動，還與保護區和四川農業大學的專家一起，在當地六個壯族社區進行了社區訪談調查。根據調查結果，組織持份者工作坊，與當地社區、保護區、鄉鎮政府和林業站，共同制定管理和恢復長臂猿棲息地的保護行動。

年內，我們豐富的長臂猿保育經驗繼續為全球自然保育作出貢獻。我們的成員應邀在劍橋大學出版社的 *Gibbon Conservation in the Anthropocene* 一書中撰寫有關海南長臂猿保育的章節。黃衡芝博士也於五月份在泰國曼谷舉辦的「拯救我們的物種(SOS)長臂猿區域工作坊」上分享團隊在東黑冠長臂猿的保育經驗。該工作坊由世界自然保護聯盟(IUCN) SOS長臂猿倡議主辦，以加強保育最受威脅的長臂猿物種。



團隊最具標誌性的海南長臂猿保育項目不單是劍橋大學出版社長臂猿專著的主題篇章之一，團隊拍攝的照片更成為該書的封面

香港農田生物多樣性調查

為了向公眾展示農田生物多樣性的考察成果，一份名為《被遺忘的綠洲—擬建北部都會區內的高生態價值農地》的研究報告於九月份在綠匯學苑舉行的新聞發佈會上公佈。該報告強調香港擬建北部都會區內部分尚存的農地擁有重要的生態價值，並建議未來的發展規劃應同時顧及農地的保育。報告內容被本地主要媒體廣泛報導，更有電台採訪跟進。同時，針對生態價值最高的三片關鍵農地的監測工作仍在持續進行中。



中國與越南的東黑冠長臂猿保育人員，包括黃衡芝博士(右三)在五月份參加了於曼谷舉辦的「SOS長臂猿區域工作坊」



於九月份發佈的農田生物多樣性調查報告

在此下載



海南坡鹿保育

我們繼續瀕危物種海南坡鹿的保育工作。在我們監督和技術支持下，六月在海南邦溪省級自然保護區進行了海南坡鹿的種群調查，並首次採用有熱成像技術的無人機作為主要調查方法。此外，在十一月為參與海南坡鹿保護的四個政府部門的40多名工作人員提供相關培訓。另外，我們還為兩個海南坡鹿自然保護區短期聘用三名社區護林員，以協助打擊針對海南坡鹿的偷獵活動。

海南番加省級自然保護區

位處低海拔的海南番加省級自然保護區是21種以上猛禽的棲息地，但迄今還沒有針對該地猛禽的學術研究和保育措施，導致這地區的生態重要性經常被忽略。為提升自然保護區人員的能力，我們為保護區的猛禽監測隊提供培訓，開展猛禽繁殖調查、夜棲地調查以及首次在中國內地開展的蛇鵰種群數量調查。此外，我們還與中山大學的鳥類學家劉陽教授合作，利用衛星追蹤儀研究鳳頭蜂鷹 (*Pernis ptilorhynchus*) 的遷徙行為。



李飛 (左) 和中山大學的劉陽教授 (中) 在海南番加省級自然保護區為一隻鳳頭蜂鷹幼鳥安裝衛星追蹤儀



本園執行董事和各部门主管與到訪的國家林業和草原局代表團進行交流

國家林業和草原局代表團到訪

我們在中國內地的業務主管部門——國家林業和草原局國際合作交流中心，由謝春華副主任率領代表團，於十二月到訪本園和綠匯學苑，並和不同部門進行交流。這是自2019年KFBG北京代表處在中國內地正式成立以來，國家林業和草原局官員首次訪問KFBG總部。

貢獻我們的專業知識

瀕危物種紅色名錄是保護生物多樣性的重要工具，在物種保護規劃與行動上有重要參考價值。楊劍煥和羅益奎獲邀參與由成為香港地區瀕危物種紅色名錄與生物多樣性熱點工作組的核心成員。這項由世界自然基金會香港分會統籌的項目，旨在評估本地陸生和淡水特定動物類群的瀕危狀況，並將根據瀕危物種的分佈繪製香港生物多樣性熱點分佈圖。

過去一年，團隊亦在不同專業論壇和研討會上分享了保育工作的成果，例如，在廣西生物多樣性研究和保護協會在廣西北海主辦的「2023猛禽監測網絡研討會」上分享了我們在海南的猛禽監測和能力建設工作；在廣東珠海舉辦的「第八屆粵港澳自然保護座談會」上就香港和大灣區的水獺保育做了兩場講座，楊劍煥更參與了針對跨境保護的圓桌對話；此外，我們在香港園景師學會主辦的「北部都會區：港深環境及生態論壇」上介紹了香港農地的生態保育價值。



楊劍煥 (右一) 於十二月參加了第八屆粵港澳自然保護座談會上的圓桌對話

公眾科普

2024年3月，我們在綠匯學苑舉辦了第二屆「感受鄉郊生活節」，今屆以低地淡水生態系統為主題，旨在推廣香港鄉郊地區的生物多樣性保護。本次活動得到了多個非政府組織、科研機構以及環境及生態局鄉郊保育辦公室的參與和支持。活動包含自然市集、DIY工作坊、公眾講座等吸引了超過1,500名公眾參與。

此外，我們還在海南番加省級自然保護區和廣東珠海淇澳—擔杆島省級自然保護區分別舉辦主題遊戲攤位等自然教育活動，以提高當地社區對重點瀕危物種的保育意識。與此同時，團隊還製作了一些以自然保育為主題的周邊產品，如小冊子、貼紙和日曆等，向公眾派發。

微博和微信是我們在中國內地傳播自然保育資訊及推廣KFBG的主要社交媒體平台。截至2024年3月的12個月內，總共發表博文129篇，總閱讀量超過320萬。



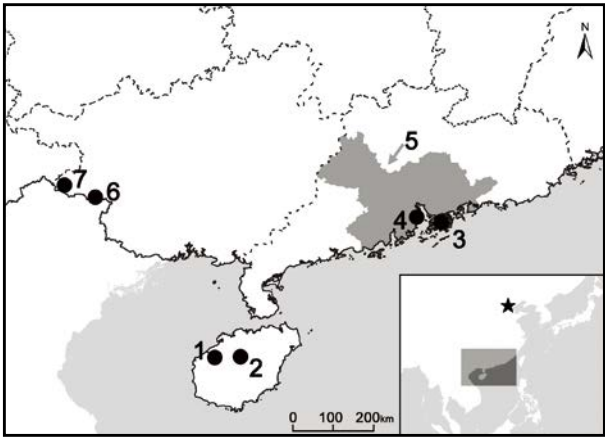
在綠匯學苑舉行的第二屆「感受鄉郊生活節」以淡水生態系統保育為主題，吸引了超過1,500名公眾參與

新發現

我們在珠海淇澳島發現在珠三角地區消失數十年的區域性瀕危物種蠟皮蜥 (*Leiolepis reevesii*)。由於海南島和廣東雷州半島的現存種群數量都嚴重下降，該物種已被列為國家二級重點保護野生動物，並在《中國生物多樣性紅色名錄》中被評為極度瀕危。



珠海淇澳島發現了區域性瀕危的蠟皮蜥 (*Leiolepis reevesii*)



嘉道理中國保育項目地點

- 1. 海南坡鹿保育
- 2. 海南番加省級自然保護區猛禽監測與能力建設
- 3. 香港新界北部農田鳥類調查
- 4. 廣東珠海淇澳—擔杆島省級自然保護區生物多樣性保育
- 5. 香港及大灣區水獺保育
- 6. 廣西東黑冠長臂猿保育
- 7. 廣西西南部生物多樣性調查
- ★ 北京代表處

自然保育

KFBG的監察團隊：保護本地生態

生態諮詢計畫 (EAP) 一直積極監察生態敏感地點以及受發展影響的郊野地區。我們以直接參與的形式，包括野外調查、實地考察、記錄及共享生態資訊、參加會議及研討會、提交意見書或反對信等保護郊野。此外，EAP在收到非法傾倒、干擾生態敏感地點、不當土地用途等有關破壞環境的投訴後，會進行實地調查。EAP亦會審閱規劃申請，土地用途地帶規劃建議，環境影響評估報告及發展建議書，以確保香港的敏感生境及物種能在城市發展的壓力下得到良好保護。

在2023年4月到2024年3月，生態諮詢計劃 (EAP) 提交了約350份意見書，就將影響農田或自然環境的規劃申請發表意見。除此之外，EAP還就五個工程項目、三個環境許可證 (EP) 直接申請、五個環境影響評估 (EIA) 和兩個分區計劃大綱草圖 (OZP) 提供書面意見。我們出席了城市規劃委員會就修訂大嶼山南岸分區計劃大綱草圖的聆訊，並參與了政府就數個大型專案進行的公眾諮詢活動，包括新田科技城、濕地保育公園及流浮山發展項目。

EAP在本年進行了多次實地考察調查生態破壞個案，搜集生態數據，並到生態保育熱點進行一般或例行巡查；期間亦向政府部門通報多宗涉嫌違法的生態環境破壞個案。我們亦出席了多個政府部門和非政府環保組織舉辦的會議，就備受矚目的保育議題和政策交流意見。以下是EAP去年的一些重點工作項目。

新田科技城是過去十年最具爭議性的發展項目，如繼續發展下去，項目將導致新界西北部的魚塘面積大幅減少。新田的魚塘是眾多遷徙水鳥物種的中途站，對其生存十分重要，而新田的魚塘更是香港最瀕危的原生哺乳動物歐亞水獺的重要棲息地。

雖然經過本園及其他非政府綠色團體盡力與政府磋商，但新田科技城的環境影響評估於2024年5月獲得環境諮詢委員會的認可，及後得到環境保護署署長的批准。EAP和本園其他部門團隊提供了有關新田魚塘生態價值的資訊，可惜仍是無濟於事。舉例說，局方為環境影響評估進行的生態調查中沒有歐亞水獺的記錄，但本園於2024年3月在新田魚塘記錄了一隻歐亞水獺，並立即將這重要發現透過社交媒體向公眾宣佈。

目前，新田科技城發展項目的環境影響評估雖然已經獲批准，但項目的執行者仍需要遵守多項條件，當中包括保護水獺的措施和改善水獺生態走廊設計，還需要以社區農場的形式保持農業發展。EAP將就新田科技城項目繼續與政府保持聯繫，確保政府遵守所有條件以減低項目對環境的影響。

在2022年9月至10月期間，市民於美孚港鐵站的透明玻璃幕牆外發現一些雀鳥屍體，懷疑是雀鳥在高速飛行時撞上玻璃致死。EAP經過與港鐵公司商討後，港鐵同意在玻璃幕牆貼上防鳥撞貼紙。我們於一年後到美孚港鐵站進行定期調查時，未有再發現雀鳥屍體，這表示相關措施能有效防止鳥撞。我們希望其他地方的透明玻璃幕牆都貼上防鳥撞貼紙，創造一個人與自然和諧共處環境。據此，EAP因應不同項目與政府部門開會時，均多番要求政府在需予關注的地點 / 場所貼上防鳥撞貼紙。

2023年，《馬鞍山分區計劃大綱》及《大嶼山南岸分區計劃大綱圖》中部分地區，已正式劃為「受管制地區」(RA) 圖則。「受管制地區」是《城市規劃條例》經修訂後新的法定規管措施。在過去幾十年，社會各界包括立法會議一直敦促政府修訂《城市規劃條例》，各界對此期待已久。我們對目前的修訂深感滿意，並將繼續敦促政府將「受管制地區」涵蓋在更多規劃署未有執管權力的區域，從而更好地保護地區環境免受違例活動所破壞，例如非法填土 / 挖土。

在本年報報告期內，申訴專員主動調查地政總署和規劃署對土地違例發展的執管，並邀請公眾提供意見。EAP根據過往累積的豐富經驗，向當局提交了一份全面的意見書，具體地列出目前土地違例發展的實際情況以及能夠改進的地方。申訴專員收到意見書後讚揚了我們的貢獻，並表示會考慮我們的見解並將之納入調查之內。

馬鞍山梅子林的天然山澗及植被茂盛的河岸地帶



位於新田的魚塘



歐亞水獺在新田的記錄



大嶼山南岸地區包括貝澳在納入「受管制地區」後，能更好地保護濕地免受非法填土所破壞

全面園區管理

傳遞復興的能量

對本園的多樣化景觀進行管理是一項有益於生物多樣性和人的跨學科整全任務。與自然保護的區域相比，本園的核心功能區更需要密集的種植和園藝的管理。例如，遊客較多的區域通常會通過精心策劃的展覽來展示植物之美，而較偏遠區域的植被則傾向於讓大自然自行塑造。即便如此，清除外來雜草，加強修剪改善樹木的健康，促進它們的生長，確保安全也是整個園區常見的管理措施。當然，總體來說，我們希望看到大自然欣欣向榮，並盡可能為本地植物、動物和菌物掃除障礙，讓它們自由互動，順利完成生命週期。我們了解到，經歷了歷史上的嚴重干擾之後，本園自然區域恢復的時間並不長(例如，上次影響本園上山區的大型山火就發生在2004年)，這就要求我們從土壤及其生長在上面的自然群落上下功夫，恢復生態的復原力。

雖然恢復過程需要付出艱辛的努力，也需要花費時間和金錢，但恢復自然生境的行動所取得的成果遠遠超過所需投入的總和。這是因為如果方法得當，恢復可以利用在各種空間和時間尺度上支配景觀的自然過程。釋放這種能量是我們工作的樂趣所在。

2023年，我們啟動了一個全新的棲息地恢復專案，目前已經取得成效。特別項目負責人Paul Melsom和同事們開始清理四處蔓延的藤蔓和入侵雜草，以便暴露出巨大的花崗岩，展示山谷兩側山坡的壯麗景觀。這為引入眾多珍稀物種如香港桫欏木(*Dysoxylum hongkongense*)、紅皮糙果茶(*Camellia crapnelliana*)和印度崖豆(*Millettia pulchra*) 創造了空間。此外，本項目還種植了由賀理士嘉道理爵士(Sir Horace Kadoorie)在香港首次發現的蕊木(*Kopsia arborea*)。本園苗圃培育的每一株幼苗都會納入資料庫並貼上標籤，以便追蹤它們在未來幾年的生長情況。

既見樹木又見森林

在努力照顧好每一棵種下的樹苗的同時，我們還放眼於更為廣闊的願景：木材的價值是其中重要的一環。木材不僅對活樹木起到支撐作用，還能在樹木死亡和腐朽過程中養活許多生物，滋養土壤，此外，木材還能通過儲存碳以平衡氣候。

2023年，本園在各處進行了例行種植，共移除了900多棵枯死、有危險、有病或結構不良的樹木，修剪了1,000多棵具有生態價值的樹木。清理出的區域隨後將開展重新種植，讓本土種組成的林地重新煥發生機。

樹木移除和修剪會產生大量木頭。為清理出林下層，這些木頭需要裝車運出，然後存放在本園上山區的路邊。粉碎木頭共產生了12噸木屑，這些木屑又被灑回山坡上以改良土壤。太大的木頭則被劈開並烘乾，用於生產生物炭。

啟動森林恢復

由於技術問題，本園的生物炭機在停止運作兩年後，終於在12月恢復了正常運轉。在此之前，該設備經過了多次改裝、多方面的微調和若干次試運行，以確保能夠投入使用且符合政府在期間頒佈的嚴格新環保標準。最終，樹藝師張優駿和Earth Systems(生物炭機供應商)的技術人員在這台機器上傾注的所有心血、汗水甚至淚水都得到了回報，2024年的頭三個月，生物炭機開始加大生物炭的產量。成堆的「黑色黃金」切碎之後與木屑和堆肥混合，以激活其中包含的數百萬個微孔。其後，這一神奇配方就會被撒播到森林中，為表層下的微生物和植物根系創造更豐饒的土壤。



本園蝴蝶徑旁的斜坡最近清除了肆虐的藤本和雜草，圖為特別項目主任 Paul Melsom(右)和實習生 Steve Mani(左)正在該處栽種本土種樹苗



植物記錄主任幸敬陽正在進行本園植物的紀錄工作(錄入數據庫和加標籤)。這將記錄它們的來源，幫助追蹤其生長情況，並為本園的植物資料庫提供分析性的概覽



日常樹木工程所產生的木材廢料通常會從工地移走，堆疊起來進行乾燥，切成木片或製作成生物炭，再放回土壤中。不過，由於枯木本身也是很重要的棲息地，我們特地保留了其中一堆木頭，讓其慢慢分解



由廢棄木料製成的木屑回歸土壤，在此案例中是用來鋪設美觀、自然的人行道



生物炭團隊忙碌了一年，先是排除生物炭機的技術故障，隨後又對其運作進行微調以令其符合新的政府排放標準

打造多樣化、有韌性的植物群落

對2023年，本園森林恢復項目獲得了中電控股有限公司的資助，本年度是森林恢復獲得資助後的第一年。同事在年初開始清除雜草，之後開展場地準備工作，包括移除不想保留的樹木和灌木，修剪保留的樹木等。移除的樹木主要是外來樹種臺灣相思(*Acacia confusa*)以及原生但數量過多的浙江潤楠(*Machilus chekiangensis*)和白楸(*Mallotus paniculatus*)等。

同時，在本土樹木苗圃助理園地主任姚銳威的辛勤協調下，共有109種，3,550株樹苗種植在適合的生境中。每株樹苗都經過編號、掛牌和測量，作為後續監測的基準。種植工作於7月中展開，參考園藝和生態經驗，針對在哪裡種什麼，我們均制定了精確的方案。這確實是一個將知識付諸行動的範例而絕不僅僅是一項學術活動。要讓幼苗存活和茁壯成長，需要深入了解數百種不同物種在不同環境條件下的成長狀況，森林恢復才能成功。幼苗在山坡上茁壯成長，確實讓人由衷感歎。種植的樹種中特別要提到的有華南錐(*Castanopsis concinna*)、鈍葉假蚊母樹(*Distyliopsis tutcheri*)和小果皂莢(*Gleditsia australis*)等。

為推進森林恢復動態的研究，恢復生態學家Fernanda Cardoso及同事設立了一個野外監測實驗，在未來三年內監測這些樹木樣本的生長情況。實驗的目的是弄清為

什麼少數本地樹種(如浙江潤楠)在被火燒過的山坡上生長得很好，但大多數樹種卻難以自行恢復。

在策劃這些複雜的工作流程時，我們使用了一些高科技設備，包括用於航拍的無人機，以及用於準確繪製樹木位置和其他地貌特徵的鐳射測距儀和光學雷達等。通過使用這些設備，我們可以在地理資訊系統(GIS)中對數據進行詳細的空間分析。環境統計專家卓孟龍負責這項工作的協調，大大簡化了在這一地點和其他地點設立研究樣地監測樹冠層再生的過程。

確保樹木長期健康，不受天氣影響

與此同時，最近重新修訂的「企業森林復育計劃」也搬到了新家——位於世界城市指示牌下方的107號樣地。2023年之前，此處是無人打理的果園，荒廢已久，亟需關注。為了做好生態種植的準備工作，我們移除了外來植物，並修剪了剩下的幾棵本土樹木，以改善它們的健康狀況和外形。隨後，安裝了兩個裝有雨水收集漏斗的水箱，每個可收集1,000公升雨水，以解決旱季灌溉的問題。此外，我們還在整個地區開闢了新的人行道，並用回收廢木料製成的木屑覆蓋，提升了安全和美觀性。7月，種植正式開始。怡和集團的三個義工小組在夏季，其他小組在秋季到訪該樣地，種植了數十種數百棵本土喬木和灌木。這種合作方式令本園山坡的生態狀況得以逐步改善。

外判商正以吊車移除兩棵非常大的臺灣相思(*Acacia confusa*)



卓孟龍使用鐳射測距儀精確地繪製實驗樣地內樹木和其他特徵的位置圖

Fernanda Cardoso (右) 與同事建立了一個實驗樣地，該實驗將研究不同樹種在定植(establishment)初期與一系列生物和非生物因素的關係



春季，我們在森林恢復地內進行了大規模的樹木工作，包括間伐和修剪，為夏季植樹做好準備



我們在中電資助的森林恢復項目中種植了3,500餘株樹苗

改善我們的基礎設施

設置魚梯以改善附近的生境

為了讓河道生物可通過並增加生存機會，本園於廣場溪流附近加設一條魚梯，此設施亦可向遊客傳達教育的訊息。用料方面，我們以天然石材取代混凝土，以減少對自然環境的負面影響。我們希望透過此設施能夠擴大本園溪流內生物之生活範圍及擴大有關種群的規模。



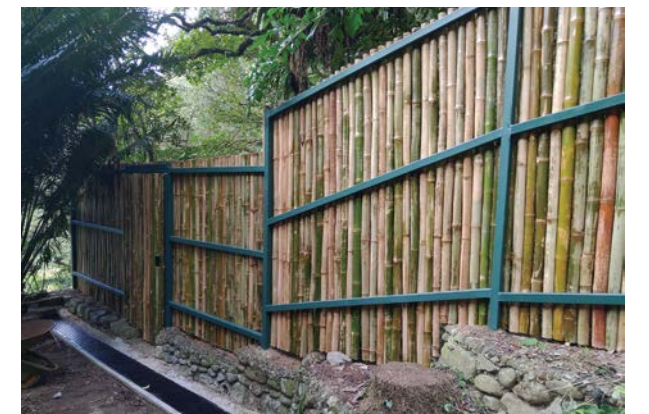
嘉道理兄弟紀念亭的改善工程

改善工程主要包括為嘉道理兄弟紀念亭和入口的月形拱門重新上漆。在工程進行期間，我們於亭內椽子和天花板托樑之間的空隙位置發現了一個蜜蜂巢。其間，我們曾嘗試以已塗抹具有刺激性氣味的液體驅散蜜蜂，但經與蜜蜂專家商討，最終決定保留完整的蜂巢，以切合共同生活的理念後，此舉正正體現本園使命——協調我們與環境的關係。



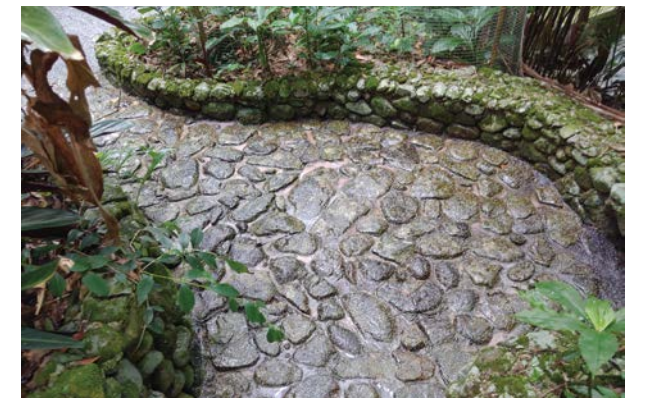
蘭花谷的翻新工程

蘭花谷的竹竿圍身是由數百根竹竿、安裝在有金屬框架支撐的底框架所組成，此竹竿圍身已豎立於蘭花谷的周圍多年，作為保護和裝飾之用。然而，因竹竿圍身已安裝多年並日漸破舊、故需要進行更換工程，為遊客帶來耳目一新的感覺。同時，我們亦對現有蘭花谷的地面通道進行了額外的磚石裝飾工程，以建立一個自然的外觀和氛圍，從而建構了蘭花谷這個優美的環境。



各處防滑處理

本園大部份步行小徑及具有吸引力的景點都位於大幅山坡上的位置，因此相關步行小徑及景點均需要於雨天或霧天後的日子關閉及暫停開放，以減少因路面濕滑而對遊客構成潛在的危險。為保持相關的步行小徑及其他石階路面的自然外觀與本園的森林融為一體，及方便遊客能夠於潮濕天氣進行遊覽活動，我們分別於葛先生花園、蕨類植物小徑及蘭花谷進行鋪上防滑塗層，增加路面摩擦力，以大大減低遊客滑倒的風險，讓其能安心遊覽。





再生農業部

再生農業部

農業推廣為本園的永續發展項目之一。「再生農業部」繼續以本園農業生產示範項目作為基礎，以公眾教育、支援本地農戶以及因應社區發展需要而推廣社區農園等多個範疇，展開不同類型的農業推廣工作。

農業生產示範

因應本園獨特的地型環境，我們繼續採取以高地種植茶樹及咖啡樹、坡地用作果園的策略，蔬菜及香草則主要在下山區菜園、一斗田及生機園等位置栽種。過去一年，本園農作物包括63款蔬菜、35款生果、60多款香草、綠茶、花茶、咖啡及蜂蜜等，均維持平穩生產。即使遇上2023年9月香港出現極端暴雨及颱風，對本園多樣化的生產環境並未構成重大損失。再生農業部的各類農產品，會於本園的小賣店及「綠匯學苑」的互助店出售；同時，我們亦會為本園「慧食營」及綠匯學苑「慧食堂」提供食材。

禽畜方面，我們維持飼養黃惠州、白惠州、新罕什爾及白牛石4個品種的雞隻，數量及健康情況良好，雞蛋出產亦維持穩定。雖然在2023年4至5月期間，雞蛋的產量達到高峰但卻遇上不穩定天氣影響，遊客數目減少的情況而出現滯銷。我們透過其他銷售途徑，如中環農墟，讓本園更具彈性地維持出售新鮮雞蛋予公眾。

另外，本園唯一的豬隻「包因」已完成農場大使的任務，於2023年8月離世，結束了本園飼養豬隻的悠長歷史。原有豬舍的空間及建築物，將會重修並作為本園其他項目發展之用。

有機資源循環項目方面，混合動物及植物廢料的堆肥與人工濕地，依然是我們的重點項目，年產超過30噸的優質堆肥，一直在背後支援著本園的農業生產及示範項目。

農產銷售平台

隨著社會復常，一般市民對購買農墟蔬菜的需求下跌，令本地農夫的經營狀況變得困難。即使如此，我們仍維持每逢周日在中環七號天星碼頭舉行中環農墟，繼續支持本地農夫出售有機農產品。在報告年度內，中環農墟已踏入第17個年度，在10個本地有機農戶及9個本地手工製作人及社企的參與下，我們合共舉辦了50次農墟，銷售的農產約達22噸，出售的農業副產品及環保產品約50種。而另一直接銷售平台「中環農墟共同購買」網上採購計劃亦已踏入第4個年度。

關注農業政策

我們在2023年7月開始，與香港中文大學香港亞太研究所城市創新中心、本土研究社、世界自然基金會香港分會幾個單位合作，展開本港「北部都會區發展區域農地調查」研究，期望調查報告能夠於2024年中完成及發佈。

適合大部份人士參與的蜂園導賞團，亦很受小朋友歡迎



在本年春季，我們於4天內合共舉辦16節蜂園導賞團



本園的雞蛋是最受歡迎的農產品之一



雞隻狀況令人滿意

農業培訓課程和社區推廣

農業課程和工作坊

我們恆常舉辦有關農業的課程包括3、4月份的「城市農夫——永續農業入門課程」、5月份的「廿四節氣蔬菜種植課程」，而非常受業界及公眾人士歡迎的「養蜂班」，亦在9月及10月份舉行。此外，我們亦嘗試更多元化的課程，在9月份推出了全新的，以探討香港農業歷史及關注農業發展為題的「香港農業」課程。

除了專業的農業課程，我們今年亦舉辦以興趣為主並以本園遊客為參加對象的導賞團，在2024年1月及2月份期間，於4日內合共舉辦了16節的蜂園導賞團，透過分享本地蜜蜂棲息地和生命週期的基本知識來促進公眾對永續農業的認識。參加人數達180人。由於反應理想，我們將於未來一年，舉辦更多樣化的教育活動。

與大專院校協辦課程

再生農業部與大專院校協辦以香港永續農業及與自然環境的聯繫為主的課程及講座。在2024年2月至3月期間，我們與香港大學公民社會與治理研究中心合辦「永續農業證書課程」，合共12名來自不同背景的學員完成36小時的課程。此外，我們亦在2024年2月及3月份，分別為香港中文大學及嶺南大學舉辦活動，就香港農業與自然環境的關係為題，進行講授及帶領本地農業考察，合共有62名大學生參加。

社區推廣

近年，我們配合過渡性房屋的發展，為香港各社區建立及支援社區農圃。自2022年開始，我們為社區組織協會協辦「英華街過渡性房屋——社區農圃」計劃。在2023年4月至5月期間，我們以社區種植大使訓練計劃，支援及培訓社區人士繼續自行運作該區農圃，並為活動作總結。另外，在2023年10月至2024年3月期間，我們為另一社區組織「香港仔坊會」轄下的過渡性房屋「尚晉坊」，提供一系列社區農圃技術支援及培訓課程。隨著更多過渡性房屋相繼落成，再生農業部將會繼續推展更多都市農圃的工作項目，協助社區人士建立屬於自己的社區農圃。



茶樹種植在山坡上，春季收成嫩茶

參加者在耕種課程中體驗不同的耕作模式



恆常舉辦的永續農業入門課程仍然廣受市民歡迎



優質堆肥持續支持各類農業生產和示範工程



過渡性房屋「尚晉坊」是我們主要的社區園圃項目

IN NATURE

Andrew McAulay

In Nature, open your senses,
Take a deep breath and...
Allow the mind to become still.

By day, the sun plays
Hide and seek with the clouds;
Hot and cold, rain and shine.
Just as Awareness contracts and
Expands with dancing thoughts.

At night, beneath the stars,
The call of an owl, a deer;
The chorus of frogs, cicadas;
The fragrance of night blooms,
The feel of a cool breeze...
Stir the soul into silence.

In the sacred space of the Heart,
All beings find fulfilment.
With reverence, trust and patience,
Discover your true nature.





多元整體教育

多元整體教育

我們認為教育應體現大自然的完整與和諧。通過將科學與直覺、經濟與生態、哲學與實踐結合，我們提供的教育項目涵蓋生態、藝術、農業、經濟、文化，以及內心與自然的聯繫。

我們的影響力

於2023–24年，隨著香港社會從疫情中恢復，本園的訪客數量持續增長。結合各項外展和線上活動，共178,511人參與了我們的教育活動，此數字反映了我們致力培養及加深大眾與大自然的聯繫和促進跨學科學習的承諾。

目標群組	2018	2019	2020	2021	2022–23	2023–24
學校團體	35,355	28,296	3,151	671	19,436	46,065
商業團體	6,905	5,453	136	0	2,461	2,407
非牟利團體	12,007	11,563	1,418	3,436	11,051	19,200
個人及公眾人士	89,914	65,654	42,753	124,916	132,542	110,839
合共	144,181	110,966	47,458	129,023	165,490	178,511

註：2018年至2022年的數字僅包括到訪本園的訪客人數，而2023至2024年的數字則包括外展計劃(7,058)和線上活動(2,040)的參與人數。

我們的多元整體教育活動涵蓋了多樣化的受眾和年齡組別，從幼兒到專業人士，均由我們的員工設計，並與本地及海外教師合作教授及完成。



薩提斯·庫瑪 (Satish Kumar) 帶領冥想，與參加者對話

培育未來領袖：幼兒和學校課程

隨著社區從疫情中恢復，我們的學校課程迅速重啟，使我們能夠重新接觸並培育年輕人的心靈，以下是一些重點。

全面恢復現有課程並推出新課程

因「植物細語」課程設計在疫情後煥發新生，通過引人入勝的故事、感官體驗、藝術創作和互動環節，讓參加者重新感受大自然的奇妙。於年內，來自八個團體共460位人參加「植物細語」課程，他們的回饋反映課程有效提升他們對植物的欣賞與愛惜。

泥土在維持萬物生命扮演著重要角色。因此，我們推出了「泥土與我」課程，旨在啟發中學生對保護泥土的重視。在2023–24年度，該課程吸引了來自四個團體共94位參加者，為年輕心靈播下保護環境的種子。



過再生農業部為多元整體教育部的實習生提供務農體驗

大自然探索者與藝術家的搖籃：日營與實習計劃

年內我們招募了18名大學生擔任實習生。在經過嚴格的培訓和評估後，實習生為不同年齡組別學童設計和教授不同主題的日營，詳情如下：



「觸·動自然」的參加者

觸·動自然 | 兒童日營系列：我們於2023年7月、8月、12月和2024年2月分別舉辦了四場夏令營和冬季日營，吸引了231位6–8歲的兒童參加。活動包括森林遠足探索、自然木藝工作坊、動植物全接觸、山林野餐，以及細聽動物大使果子狸「春春」的故事。

童森創作 | 3天藝術音樂日營：2023年7月和8月間，兩場共52名兒童參與其中。參加者通過各種藝術形式探索與大自然的聯繫，並向動物和森林表達祝福，培養了對自然世界的更深層次欣賞。

「森林故事探索」系列：於2023年6月至8月間，我們舉辦了十場「一天親子夏令營」，以及在2024年1月和2月舉辦了兩場「兩天親子冬令營」。在這些日營中，參加的家長和幼兒沉浸在大自然中進行不同活動，享受親子時光。「森林故事探索」日營總共有242名參加者。

為學生和老師度身訂造課程

於2023年8月，我們為聖保羅書院設計和舉辦了一場外展活動，讓初中學生學習關於本地野生動物保育和再生農業的知識。通過參與互動式的多項活動，150名中一學生與大自然建立了更深的聯繫，為他們在中學課程中的科學及人文科學習做好準備。

於2023年9月，我們為秀茂坪天主教小學安排了教師發展日，讓52位教師和員工參與以生態、保育、自然藝術和身心健康為主題的活動，加深參加者與大自然的聯繫，並鼓勵他們在學校和社區內推廣環境保育意識。

慈善基金資助的自然教育

在Knorr Bremse Global Care和社會創新及創業發展基金(社創基金)的支持下,「心繫自然－六週自然體驗計劃」為弱勢學生(包括有特殊需要的學生及其家庭)提供了沉浸在大自然中的體驗。從2023年4月至5月的六個星期日,共有37名學生和家長享受了森林遠足探索、動物全接觸、低碳工作坊,從而與自然建立更深厚的聯繫。

在環境及生態局的資助下,我們透過「可持續發展學校外展計劃」將「動物覓趣」及相關的外展講座帶入學校。年內,來自38所學校的7,058名參加者參與了此計劃並化身成動物偵探,通過親身接觸和觀察本地野生動物及其遺留下來的痕跡,促進學習及啟發反思。此外,活動亦會播放有趣生動的影片和互動講座,加深學生對野生動物的認識和欣賞。

編織藝術與自然教育

我們積極支持由CHAT六廠發起的「種學織文」計劃,探討紡織文化、本地社區以及城鄉環境間的聯繫。隨著CHAT自去年開始利用本地馬藍製作藝術品,我們支持了三所學校共60名學生和教師參觀本園、親手收割馬藍及參加導賞活動,學習本地植物和農作物。學生收割的馬藍被用來創作藝術品,其後於荃灣南豐紗廠的紡織文化藝術館展出,展示藝術與自然交織出的和諧。

嘉道理地球項目

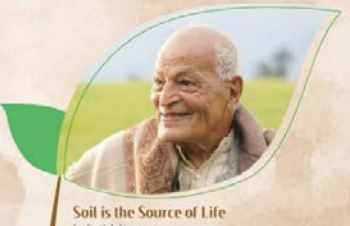
嘉道理地球項目是由嘉道理農場暨植物園及其網絡的合作者和義工所創作的項目。綜合本園一直致力推動的環境保育、可持續生活及多元整體教育元素,計畫將帶來改變生命的學習體驗,讓人們與自然重新連結,培養韌性。在2023-24年,嘉道理地球項目舉辦了一系列由國際和區域的生態講者導引的線上和線下實體活動,撼動了2,887人。

Kadoorie Earth Programme

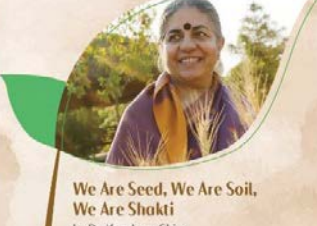
2023 Talk Series

by International Ecological Speakers

We Are Nature



Soil is the Source of Life
by Satish Kumar
22 April | 6:00 - 7:30pm HKT



We Are Seed, We Are Soil, We Are Shakti
by Dr. Vandana Shiva
31 May | 6:00 - 7:30pm HKT



Between the Body and the Breathing Earth
by David Abram
15 July | 6:30 - 8:00pm HKT



Co-Existing and Co-Creating with the More-Than-Human World
by Om Sunisa Janwiset Deiters
7 September | 18:00 - 19:30pm HKT



From 'Deadlihoods' to 'Alivelhoods'
Manish Jain
14 December | 19:30 - 21:00 HKT

2023嘉道理地球項目國際生態講座系列

引入全球智慧：國際老師蒞臨香港

我們非常榮幸在嘉道理農場暨植物園接待了三位國際老師：薩提斯·庫瑪(Satish Kumar)、柯林·坎貝爾(Colin Campbell)和約翰·關綸(Jhon Kwano)。他們的到訪帶來了寶貴的智慧,引導我們深入體驗「我們是大自然」的概念。

「簡樸的美學」：生態哲學家薩提斯·庫瑪於2023年10月回到本園,透過一系列活動與474人分享了他的智慧,包括為期三天的深度住宿營、與常霖法師的對談、整全教育公開講座、探索土壤工作坊、森林漫步和冥想。薩提斯啟發我們在意識、思維和行為中實踐簡而美的生活,與大自然和諧共存。

「原住民智慧」：柯林·坎貝爾和約翰·關綸的來訪一首次蒞臨本園的南非智者柯林·坎貝爾和再次回來的西巴布亞傳統部落的傳訊人約翰·關綸,分享了他們在原住民傳統中的豐富經驗和智慧。透過一個為期六天的深度體驗住宿營、一系列學校講座和兩位老師之間的對話,他們的深刻見解啟發並引導了312人重新建立與自然的連繫。

國際生態講座系列

在2023年,國際生態講座系列以「我們是大自然」為主題,邀請了來自世界各地的講者分享他們對大自然的見解。來自不同國家和地區的2,040人參加了這些線上講座,共同探索和重新發掘我們在大自然中的所擔當的角色。



拇指琴掛飾與曼陀羅彩繪工作坊結合了木工、繪畫和音樂



與柯林·坎貝爾(Colin Campbell)和約翰·關綸(Jhon Kwano)的半天公開活動

日期	主題和講者
2023年4月22日	「土壤：生命之源」－薩提斯·庫瑪(Satish Kumar)
2023年5月31日	「我們是種子,是土壤,是莎克蒂(Shakti)創造力的見證」－紈婭娜·希瓦博士(Dr Vandana Shiva)
2023年7月15日	「身體與呼吸大地之間的感官生態學」－大衛·亞伯蘭(David Abram)
2023年9月7日	「與『不只是人類』的世界共存共創」－紈·珊利莎(Om Sunisa Janwiset Deiters)
2023年12月14日	從「暮氣沉沉」到「充滿活力」的生命－馬尼·杰恩(Manish Jain)
2024年2月27日	「原住民的智慧：恢復與自然世界的連結」－柯林·坎貝爾(Colin Campbell)

「大自然與我們」網上課程－史提芬·哈定博士

史提芬·哈定博士於2023年6月6日至20日主持了為期兩週的網上課程「大自然與我們」。此課程揉合科學、哲學和親身體驗的角度，探索蓋婭(Gaia)與深層生態學(Deep Ecology)，藉以發展與大自然深層的連結。合共25名參加者參加了此課程。

發現自然藝術活動中的藝術魅力

嘉道理農場暨植物園的藝術活動巧妙地利用來自大自然的材料和元素，通過互動工作坊和駐園藝術家計劃，吸引參與者參與生態友善的環保實踐，並加深他們與自然世界的聯繫。

於2023–24年間，原木工藝體驗工作坊系列吸引了80多名參加者，他們學習使用回收木材製作獨特的木製品。通過重新利用這些材料，工作坊不僅倡導了生態友善的生活方式，同時也展示了參加者的創造力。

拇指琴掛飾與曼陀羅彩繪工作坊結合了木工、繪畫和音樂。於2023–24年間，工作坊由以往的線上活動轉為實體活動，吸引了220名參加者親臨嘉道理農場暨植物園了解農場的樹木管理和廢物回收做法。透過推廣循環再用的理念，減少堆填區處置量、降低碳排放，以追求實現「零堆填」，為碳中和作出貢獻。

禪繞——大自然靜思繪畫工作坊為140多名參加者提供了一個欣賞大自然、將藝術作為冥想形式的通道，讓他們感到自己被自然賦予力量，並與自然世界建立了深厚的聯繫。

2023年10月，我們推出了「蝙蝠夾DIY」藝術工作坊，藉此宣揚蝙蝠的生態重要性。從2023年10月到11月及2024年2月到3月，我們在廣場和藝舍舉辦了週末和諧粉彩藝術活動，通過主題繪畫教育遊客相關的保育知識。

駐園藝術家計劃

嘉道理農場暨植物園首次於同一年舉辦三場駐園藝術家計劃，包括由本地多樂器演奏家Kawa Wong帶領的「循聲：穿越森林互動音樂會」；本地藝術展覽「歸一·尋找本源」；以及由蕭大偉的個人土壤藝術畫展「生命之源：土壤與藝術」。

為期半天的「循聲：穿越森林互動音樂會」一共吸引了超過170名聽眾沉浸在Kawa Wong帶來的大自然音樂中。藝舍內的兩場藝術展覽吸引了共11,515名訪客。在蕭大偉的駐園期間，他帶領了13場「土壤藝術體驗工作坊」，合共231名參加者。



本年度第三場駐園藝術家計劃「生命之源：土壤與藝術」由藝術家蕭大偉主持。

轉化與整全成長：轉化工作坊及活動

本園的轉化工作坊及活動吸引了超過3,000名參加者。這些工作坊及活動透過體驗式學習和正念實踐，旨在培養人們與大自然的深刻連結，促進整全成長和個人轉化。



森林漫步活動中，森林治療嚮導與參加者一起享受森林奉茶

森林漫步系列

森林漫步系列一當中包括「落日森林漫步」，讓參與者透過感官重新連結大自然。我們舉辦了超過60場次，共有868名參加者透過漸進式的森林體驗，重建自然與人類的關係。我們亦與不同的院校合作，包括為香港教育大學的學生提供體驗式森林學習，以及為香港大學佛教輔導碩士課程舉辦了一天的正念活動。

「連繫大自然律動」工作坊系列－愛樂華博士

愛樂華博士(Dr Claire Elouard)主持了一系列「連繫大自然律動」工作坊，引導參加者培養及覺知自身與大自然的深刻連結。從2023年11月底到12月期間，我們提供了由一日工作坊到短期住宿體驗營等活動，共有59名參加者從這個豐富的系列中得益。

整全智慧與療癒之旅

我們與劉汝君導師合作，舉辦了為期四日的「回歸自然·從自然界中學習生命之道|四天瑜伽生活禪修營」，此活動吸引了32位參加者，重新連結自然並從自然中學習。劉汝君導師亦舉辦了兩場「回到內在，關顧自己」瑜伽生活禪，透過瑜伽、靜觀和自我反思，引導53位參加者在大自然中進行一趟療癒旅程。

本園與常霖法師合辦了「心在·自在」大自然禪藝體驗，這個展覽展示了常霖法師捕捉和設計的禪意時刻，吸引了1,763名觀眾。此外，我們亦與「停一停 深呼吸」合作舉辦工作坊，吸引了206名參加者進行正念體驗，透過呼吸回到當下和沉浸在大自然中。

「小魚·自然靜心之旅」以本園主席麥哥利先生(Andrew McAulay)所撰寫的故事「小魚」為本，而音樂由頌鉢藝術家曾文通創作。這個轉化工作坊帶領參加者，由本園的下山區漫步到上山區，配以大自然的聲音和頌鉢的共鳴，引導31名參加者重新思考「我是誰」的問題。



瑜伽生活禪中，劉汝君導師在明薈與參加者分享她對生活的見解

可持續影響的共同努力

從2023年4月到2024年3月，我們根據本園的願景和使命為各個機構量身定製了不同的活動計劃，以配合各機構的具體需求並促進他們的員工發展。

- 啟民創社——「萬物語」共創活動
- 陳廷驊基金會：“Soul Good” Day 員工靜修
- AIRI Urban-Rural Sustainability Fellowship 2022-23
- 香港按揭證券有限公司：大自然為本的研討會和團隊建立活動

青年自然生態導賞員計劃—美麗香港

通過與「香港地方志中心」合作，我們於2023年9月培訓了25名年齡介乎18至25歲的青年成為自然生態導賞員。經培訓和考核的導賞員於2024年1月和3月為348名市民舉辦了13次導賞團，提升本地生態旅遊的水平和對大自然的欣賞。

2024年自然教育義工培訓計劃

自然教育義工訓練課程在疫情期間暫緩舉辦，並於2024年重啟。我們合共收到104份申請，經面試後共有30名學員獲選參加2024年2月至4月期間、為期6天的培訓。通過評核的義工將協助及帶領本園的各項自然教育活動。



香港按揭證券有限公司的同事在本園觀音山山頂總結他們的團隊建立活動



「小魚·自然靜心之旅」的音樂編排及演出由頌鉢藝術家曾文通及Allpamama帶領



參加「森林故事探索」夏令營的家庭在大自然中進行律動體驗

多元整體教育
訪客體驗

動物全接觸和動物知多點

在動物保育部2023年度外展義工的支援下，我們得以每月定期舉辦「動物知多點」及「動物全接觸」活動。

「動物全接觸」和「動物知多點」深受訪客歡迎，我們因此經常獲邀請到不同的活動中提供支援，例如在香港會議展覽中心舉行的「課外活動節暨教材及用品博覽2023」（2023年5月）；Bookazine的會員招募活動（2023年8月、2023年9月）；ReThink HK舉辦的可持續發展博覽會（2023年9月）；香港科學館主辦「動物夜派對」（2023年11月）；以及在綠匯學苑舉行的感受鄉郊生活節（2024年3月）。

生命教育展覽

本園與海洋公園合作一項揚子鱷繁殖保育計劃。海洋公園在本年4月將其照顧的揚子鱷送到本園，希望牠與本園的揚揚能繁殖出後代。雖然牠們最終未有交配，不過牠們在暫居本園期間大部分時間都形影不離，為公眾提供了獨一無二的教育展覽。

本園成功設立一個簡單、獨立的無線網絡系統，訪客能夠利用智能電話登入系統，觀看水巨蜥、海龜、陸龜在棲息地活動情況，例如冬天時牠們在室內取暖的畫面。這個實時攝錄影像系統於在去年12月舉行的「再森林·還原野」慈善行時正式啟用。



很遺憾地，我們在這一年失去了兩位最年長的居民，赤麂「菲菲」和長尾獼猴「肥仔」分別於六月和七月離開我們。「菲菲」在2005年來到本園時只是一頭小鹿，去年牠以19歲的高齡離世；「肥仔」1996年起一直居於本園，牠離開時已經30多歲了。

果子狸春春於在去年加入「哺乳動物屋」，春春被發現時只是出生三天的寶寶。目前，春春成為夜間生態行備受注目的主角。

去年8月中，水巨蜥Aberdeen在臨時展區走失的故事，讓牠成為新聞的主角。Aberdeen在「離家出走」的17天後，在走失的地方不遠處被市民發現，當時牠正享受日光浴。及後，牠被安全地送返爬行動物觀賞台，Aberdeen看到對此感到有點沮喪。在尋找Aberdeen的過程中，公眾所展示的興趣和提供的支援可說是出乎意料，我們也趁着這個機會向公眾介紹這些美麗的大型爬行動物。

兩隻揚子鱷一同與公眾見面。左邊的是來自海洋公園（雄性），右邊則來自本園（雌性）

赤麂菲菲在過去20年
一直深受訪客歡迎



水巨蜥Aberdeen返回爬蟲動物觀賞台
後不久，就爬上了同伴的身上休息



果子狸春
春在牠的
籠舍



長尾獼猴肥
仔是年輕猴
子的好領袖



透過實時攝錄機觀看爬行動物的棲息地



永續生活及 綠匯學苑

永續生活及綠匯學苑

本園的永續生活項目藉構建平台及創造實踐行動的機會，倡議社群協作及探究對策，促進社區邁向關愛地球的優質生活。

綠匯學苑帶動正向轉化

藉第二期活化歷史建築伙伴計劃，本園與香港特區政府發展局合作，將舊大埔警署歷史建築群活化成「綠匯學苑」以推廣永續生活。綠匯學苑透過提供多元化的啓迪教育及低碳生活項目，促進公眾及團體了解永續的生活模式，積極回應氣候變化及資源枯竭等問題。在2023年4月至2024年3月期間，綠匯學苑

- 接待了44,884名古蹟訪客，從歷史建築群活化設計延展至低碳生活的認知；年度參觀人數持續增加，與往年相比升幅為16%；
- 綠匯學苑訪客當中，4,311人享用了苑內提供的專業導賞服務，此項服務有賴由綠匯學苑古蹟導賞員計劃所招募及培訓的義工支持。同時，我們提供了線上導覽資源，以協助35,412位選擇自行參觀的訪客，按自己的步伐遊覽古蹟。從2023年秋季開始，我們更為年輕遊客提供教具套件，鼓勵他們透過感官活動在苑內的各專題花園中主動學習；
- 在適合戶外活動的涼爽月份，我們於多個星期日及公眾假期舉辦了共42場開放日活動，豐富遊客體驗；
- 共1,242人參加了綠匯學苑主題豐富的工作坊、課程和住宿營，從多元化角度探究永續生活的實踐路向。
- 綠匯互助市集獲23家本地生產者支持及參與，藉著他們的產品和品牌故事向遊客傳遞永續生活理念。

綠匯學苑繼續為不同的非牟利團體及組織提供活動平台，協力倡議及策劃永續生活和保育發展。年間的項目重點包括去年8月舉行，與《日本轉型城鎮：一場連結個人與世界的社區實驗》作者榎本英剛先生對談活動及讀書會；10月和艺鵠Art and Culture Outreach及社區伙伴合作舉辦薩提斯·庫瑪博士的《簡樸的美學》新書發布會，

本苑亦藉著新書發布會舉辦了以《解決生態危機：以簡樸美學與大自然和平共處》為主題的活動，讓公眾與庫瑪博士對談。

綠匯學苑榮幸獲得香港大學Common Core選定為其中一個Earth Stations，支援學生參與環境研究，並採用舞蹈、拍攝和動態雕塑品等為創作媒體表達意念，及以影片作為紀錄。

此外，我們與香港教育大學的我城我書合作，舉辦由藝術家朴志允製作的《（歡迎光臨）蘭花星球》視像作品分享會。該活動於12月在綠匯學苑的主庭園舉行。朴志允的視像作品以蘭花的視角進行探索，涵蓋日常生活、植物學、生物多樣性及創意藝術的跨學科研究。作品分享引起了藝術家、學者、大學生和社區成員等不同背景的參加者，熱烈討論關於人與其他生物的關係。

為慶祝大埔墟鷺鳥林的繁殖季節開始，今年3月綠匯學苑與身體遊樂場合作，舉辦〈動。感。自然教育者工作坊〉作為慶祝活動，並同時啟動了十一場「總有一種喺左近·古蹟生態親子樂」，與甚具經驗的年輕生態教育團隊合作提供自然研習活動。

綠匯學苑亦為嘉道理地球項目的國際知名學者公開講座，及嘉道理中國保育部舉辦為期四天的「感受鄉郊生活節」公眾活動，提供場地及支援。

我們感謝曾於綠匯學苑舉行會議或靜修營的組織。今年的特別訪客組織包括無止橋慈善基金、社區發展夥伴、荷蘭駐香港領事館和英國駐香港領事館。

在發展局的資金和技術支援下，綠匯學苑聘請了建築顧問和工程承包商，進行為期一年的古蹟維護工程，以保育舊大埔警署的建築和訪客設施。

綠匯學苑的古蹟維護工程，充份考慮按鷺鳥繁殖季節所需而制定施工安排



10月23日，庫瑪博士於綠匯學苑在「解決生態危機：以簡樸美學與大自然和平共處」活動中擔任演講嘉賓



綠匯學苑的主庭園是開放日的社區瑜珈活動點，讓遊客增強與自我、彼此和環境的連結

建立和諧連繫，以慧食作起點

我們深信健康飲食和明智地選擇食物有助改善個人、社區和環境的福祉。過去一年，我們的慧食教育服務錄得高需求的增長，反應了越來越多人關注相關理念。年內，

- 本園的慧食工作坊參與人數比去年上升了124%，共3,897人參加活動，學習如何減輕我們飲食的生態足印，以具智慧的飲食選擇促進全球健康；
- 另有3,807名學生參與了專為小學而設的慧食外展活動，從小培養環保食物的知識；
- 我們推行了永續生活教育大使培訓計劃，並組成一支由八名健康飲食導師組成的團隊，以滿足不斷增長的食物教育服務需求；
- 綠匯學苑的慧食堂和本園的慧食營繼續為訪客提供健康素食，除了降低食物碳足印，亦為本地食物生產者提供了支持；
- 舉辦了五個住宿學習和靜修營，當中設有共煮共學烹飪工作坊，深化參加者的社區聯繫。



綠匯學苑的互助市集促進消費者與生產者之間的聯繫



來自香城遺孀的Russell Kong於綠匯學苑與公眾分享農業的可持續性



綠匯學苑幾乎每週都會舉辦充滿樂趣的活動，讓訪客與自然景物建立聯繫



在新界崇德社的支持下，本園舉辦了12場環保烹飪工作坊，以宣揚永續生活



學生在日常生活中研習 LOVERS 慧食原則 (Local, Organic, Vegetarian, Energy-efficient, Reduce-reuse-recover and Seasonal)

2024年3月，綠匯學苑舉辦為期四天的感受鄉郊生活節



年輕人透過art jamming連繫大自然

飲食教育是我們永續生活教育的重心



活動參加者的分享

Food Hub — 嘉道理地球項目的新計劃



Food Hub是嘉道理地球項目下的一個新計劃，綜合了嘉道理農場暨植物園自然保育、永續生活和多元整體教育元素，將香港大學嘉道理中心的食堂活化為食物教育教室，提供促進飲食素養的體驗式學習課程。Food Hub的課程鼓勵從傳統智慧中學習，重新發現個人生活與自身、社會及自然的緊密連繫。教室的活化設計原則著重實用性，並遵守永續原則。此計劃在2023年獲得到香港大學支持，翻修工程已於一月啟動，預計今年夏天投入服務。

教室設計揉入永續生活概念



Food Hub的翻新工程進行中

讓永續生活成為主流

本園的碳中和大挑戰項目得到中國銀行(香港)有限公司的支持，進行了為期18個月的活動已於7月圓滿結束，並以社區計劃領袖的分享會作總結。項目共有78所學校、組織和公司參與,並為8,756名參與者舉辦了55場工作坊，從多角度鼓勵大眾採取行動實現碳中和。項目秉承本園的宗旨並強調「知行合一」，把永續原則完美融入項目的活動專案中。此項目的策劃執行獲香港品質保證局審核，並獲嘉許為十大傑出綠色活動及傑出綠色活動優異獎。綠匯學苑也榮獲傑出綠色活動促進者獎。

•本園持續支持的《邁向碳中和》計劃是朗晴慈善基金會主導的項目。此項目得到國家生態環境部和香港特區政府環境保護署認可，旨在鼓勵青年積極參與碳中和。我們推行了一系列培訓項目，並於11月10日至12日協辦了在珠海舉行的為期三天青年論壇，讓大灣區的學生交流願景，了解國家碳中和戰略。本園部門主管王麗賢小姐擔任項目委員會副主席，任期延長一年。



碳中和大挑戰社區計劃領袖，與公眾分享他們的減碳故事



超過8,000位學生參與碳中和大挑戰

永續生活項目參與人數一覽

	2023-24	2022-23	對比 (%)
綠匯學苑訪客總人數	44,884	38,628	+16%
綠匯學苑自行參觀訪客人數	35,434	30,968	+14%
綠匯學苑古蹟導賞團參與人數	4,311	4,820	-11%
慧食工作坊及烹飪班參與人數	3,897	1,198	+225%
永續生活課程及住宿體驗營參與人數	5,864	12,584	-53%
永續生活項目參與總人數	49,506	49,570	0%

永續生活課程的參與者數量大幅增長，從38,628人增至44,884人，而我們注意到參與線上活動的人數相應下降，反映疫情後從線上到實體參與的轉變。

社區聯繫

在2022年，夥伴拓展部進行了策略性的轉型，現易名為傳訊及夥伴拓展部(CPAR)。是次轉型，體現了本部門所能發揮雙重作用——通過有效的對外傳訊提高品牌知名度，以及拓展與企業及基金夥伴的交流與合作。

透過改進溝通策略提升影響力

傳訊及夥伴拓展部每月向傳媒發放新聞稿，以新的形式定期向公眾匯報嘉道理農場暨植物園的最新情況。由於圖像較容易引起關注，本園每月發佈的新聞稿都包括圖像，短片或應用其他多媒體，以更有趣的形式傳遞本園的訊息或匯報近況。在本報告的年期內，媒體共刊登或播放了超過1,300篇媒體報導，其「媒體價值」超過4,500萬港元。*

*「媒體價值」是指透過公開活動取得媒體曝光，從而獲得影響力或提升知名度來推算所帶來的價值。一般來說，「媒體價值」是以付多少錢買廣告來得到相同效果來計算。「媒體價值」能用作衡量通過媒體曝光所產生的財務價值的有形標準，因此能夠用以評估宣傳活動所帶來的經濟影響和投資回報率(ROI)。

引發社交媒體討論熱潮

在2023年8月，多年來一直在本園擔當動物大使的水巨蜥Aberdeen突然失蹤。傳訊及夥伴拓展部隨即透過社交媒體，發起一場尋「蜥」行動。第一則帖文在Facebook和Instagram發布後，在短短兩個小時內，Aberdeen失跡的消息就迅速在網上傳開，並得到七家媒體報導。

在社交媒體的貼文和隨後的媒體報導產生了令人鼓舞的成效。本園Facebook專頁的點擊率(275,000，平均值為28,000)均大幅增加。Instagram貼文的觸及率(17,500)、按讚數(3,128則)和留言(47則)同樣有大幅增長。

到了8月27日，Aberdeen終被尋獲並安全返回原來的居所後，我們於翌日(8月28日)在社交媒體公布這好消息，吸引了15家媒體查詢，並進行了一系列具影響力的採訪報導。經過這一連串事件後，Aberdeen贏取了大眾的歡心，成為市民的寵兒，同時讓更多人認識到嘉道理農場暨植物園的使命。

2023年度「再森林·還原野」慈善行帶來更豐富體驗

本園第三屆「再森林·還原野」慈善行於2023年12月2日至3日舉行。為鼓勵公眾參與，我們於金鐘、九龍塘、大埔墟及錦上路四個港鐵站安排免費接駁巴士接載參加者往返本園。在是年的活動中，我們將重點放在增加參加者的參與程度和彼此之間的互動。我們提供了兩條路線供參加者選擇，分別8公里的經典路線和4公里路線的休閒路線，參加者能夠沿途探索本園的猛禽護理中心、蝴蝶徑以及其他景區。另一項活動「綠野尋寶」於下山區和蘭花谷舉行，共設有25奇趣互動關卡。參加者除了獲贈印有以Aberdeen為主題的紀念明信片，參與由八個本地團體共同舉辦「自然市集」外，還可以享用凍飲或雪糕。

在活動結束後，本園的工作人員邀請了414名參與者填寫調查問卷，據回饋意見，大多數參加者都對活動給予正面評價，同時表示很有可能向親友推薦或會再次參加「再森林·還原野」慈善行。在最喜歡環節中，參加者表示最為滿意的地方為茶、雪糕、景觀、學習經驗和籌備活動的機構；至於建議改進的地方則有以下幾點：接駁巴士安排、進一步加強溝通和更詳細的活動資訊，特別是「綠野尋寶」。

在籌款活動中取得成功

本年度內，傳訊及夥伴拓展部成功為三個具影響力的項目籌募捐款：第一個項目是為外籍家庭傭工舉辦的「連結大自然」計劃。這項計劃得到嘉道理慈善基金會慷慨捐助。有關計劃於2023年12月啟動，每星期均鼓勵上百名外籍家庭傭工參與以大自然為主題的活動，例如瑜伽、禪繞畫、



為外籍家庭傭工提供以自然為本的瑜伽活動

綠野尋寶及和諧粉彩，增進了他們與大自然的聯繫和福祉，提供了優質的休息和娛樂機會。

外籍傭工遠渡香港工作，面對着香港獨有的挑戰，照顧她們的心身健康和福祉正是本計劃的目標。參與活動的外籍傭工將獲邀到嘉道理農場暨植物園親親大自然，我們準備了一系以「支援小組」形式進行的活動讓她們放鬆身心，當中包括靜態的教育性活動，也有需要郁動的動態活動。參與活動的外籍傭工在本園寧靜的自然環境中找到了寧靜、歸屬感和重拾活力。

第二項是來自擇善基金會的贊助。透過是項贊助，本園的野生動物拯救中心得以添置一部超音波掃描儀。這項重要的獸醫儀器，能讓我們更有效地診斷和治療因患病或受傷而送來拯救中心的本地野生動物。更重要的是，這部超聲波掃描儀在監察雌性動物的生殖能力和了解動物體內情況起了極重要的作用，即使是剛孵化的瀕危海龜都適用。透過超聲波掃描儀提供的即時影像，本園經驗豐富獸醫能掌握動物身體實際情況，因此能更快捷、更準確地斷症，幫助動物減輕痛苦，從而更快康復速度，長遠來說提升了保育的成效。在添置這部超音波掃描儀後，可說是進一步實踐了本部門致力照顧野生動物的承諾。

在2023年度的「再森林·還原野」慈善行取得理想佳績後。本部門成功獲得恒生銀行贊助籌辦2024年度的「再森林·還原野」慈善行。這次筆贊助，能讓本部門能進一步擴大2024年度「再森林·還原野」慈善行的活動範圍，進一步豐富參加者的體驗。



2023年12月舉行的年度籌款活動「再森林·還原野」及「綠野尋寶」啟動儀式



外籍傭工在連繫大自然中找到了寧靜



「再森林·還原野」慈善行參加者享用小食及飲品



阿根廷黑白南美蜥Tara是第一隻使用擇善基金會捐贈的超聲波機接受檢查的動物

強調團隊參與的機構

經過一年以自然為導向且以人為本的管理團隊重建工作後，我們將焦點轉向加強機構整體能力和通過各種措施保留員工。

人事及文化部已經重新檢視並改善了整個招聘流程，以確保招聘時能選出最為合適的人才。這包括對關鍵職位（如部門主管和各部門內的小組隊長）增設對諮詢人進行確認聘請前的資歷審核商談。通過推行新措施，我們旨在更全面地評估潛在新員工，考慮他們在職位上的能力以及他們對機構文化的適配性。值得一提的是，透過新措施，我們成功聘請了植物保育部和多元整體教育部的小組隊長，以及新的財務部和工程及設施部部門主管。

為了新加入的員工在第一天到職便能感受到熱烈的歡迎，人事及文化部為所有新入職者提供一對一的介紹會，向他們講解僱傭合約、工作場地及日常運作，並在試用期內舉辦為期兩天的員工體驗活動，讓新員工了解不同部門的運作和專業。我們還送出迎新禮品，致力營造豐富的體驗。

儘管雨季帶來了一些挑戰，我們最終成功地在2023年5月5日舉辦了2023年地球日活動。超過230名員工於當天參與了森林復育活動、科學調查和環境清理等工作，藉此服務地球。

此外，於2024年2月23日，在舒適和熟悉的氛圍下舉行了年度晚宴，以符合員工的喜好。人事及文化部在晚宴安排上羅致了各種具有環保、可持續屬性的或本地企業為題的獎品，並同時考慮到員工的多樣化需求和願望。

通過這些活動，我們團結了所有員工，不論他們的部門、職業或背景，真正體現了「一個 KFBG」的精神。

為了增進機構中的資訊透明度和員工投入度，一如往年，人事及文化部舉辦了各種員工關顧活動。當中包括員工投入度調查，以了解員工的滿意度和對機構各項政策及措施的理解，並通過簡報會與所有人分享結果。還有園地管理員簡報會，以更新和介紹指定人員在機構自然保護區內的特殊角色及責任。此外，我們續辦每月兩次的「午膳與學習分享會」，以加深部門之間的理解。

管理層、小組隊長、潛力員工、核心員工和一般員工都被邀請參加各種培訓、自我探索和個人發展活動。這些活動包括嘉道理地球項目延伸烹飪工作坊、呼吸練習活動、與薩提斯·庫瑪(Satish Kumar)、柯林·坎貝爾(Colin Campbell)和約翰·關綸(Jhon Kwano)等身心健康倡議者的對談以及DiSC行為風格工作坊。這些活動均為員工提供了一起工作、學習和探索的機會。

人事及文化部的遠景是擔當員工發展的促進者、管理層的顧問、機構政策及措施的倡議者，以及員工在爭議時的調解員。

我們檢視並調整了績效評估和年度薪酬評估機制，使整體過程更具透明度和系統化。

此外，根據我們實現電子化和自動化的目標，我們正準備推行一個全新的人事系統，以簡化員工日常後勤和相關行政的流程。

在工程及設施部部門主管離職後，我們檢視了其部門的架構並進行人員調整，將農場小賣部營運成員轉到傳訊及夥伴拓展部，員工飯堂營運成員轉到人事及文化部。此外，我們計劃提升保安部營運和保安能力。我們也檢視了多元整體教育部的架構，以增強他們對提供藝術、公眾和學校課程相符的教育計劃的能力，並通過聘請小組隊長和晉升來進一步加強推廣嘉道理地球項目。

除此以外，我們設計了各式各樣的活動來促進員工的身心健康。在2024年初，我們舉辦了一系列伸展運動工作坊，強調對於從事戶外工作的人員對身體護理的重要性。員工體驗了預防和康復伸展運動，以助應對疲勞和機構最重視的職業健康安全問題。

疫情過後，人們的流動趨於穩定。在2023-2024財政年度期間，我們招聘了53名員工，同時有37人離職，2人退休。人事及文化部在穩定勞動力方面發揮了關鍵作用，使員工總數淨增加了14人。截至2024年3月31日，我們總共有254.5名員工。

2023年年度晚宴的祝酒環節



2023年年度晚宴



參加「午膳與學習分享會」活動



戶外人員參與伸展運動工作坊



員工在「嘉道理地球項目土壤和種子」工作坊中進行體驗式學習



財務

財務

嘉道理農場暨植物園的財務資料及狀況是根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地擬備。所有財務資料的披露及擬備，都遵照本園的管理守則及經過內部監管，以預防及偵察欺詐或錯誤，並盡力保護本園資產。

財務數據（不包括折舊）

支出 (港元) (見細目表3)	*截至2024年3月31日年度 (未經審核)	**截至2023年3月31日年度 (經審核)
資本	28,143,514	18,371,717
營運	156,739,479	120,634,093
總數	184,882,993	139,005,810
收入 (港元)	*截至2024年3月31日年度 (未經審核)	**截至2023年3月31日年度 (經審核)
新嘉道理基金捐款	148,942,200	109,000,000
綠匯學苑收入	7,867,566	7,213,093
小賣部銷售收入 (植物農產品、水果、蔬菜、茶葉、蛋類等農產品銷售)	1,620,030	1,307,949
政府及其他資助 (見下方細目表1&2)	14,180,081	8,265,716
入場費及穿梭巴士服務	3,305,783	4,092,767
工作坊及導賞團收費	3,754,796	1,935,371
提供蛇類拯救及金錢龜保育等服務	1,489,460	1,295,520
捐款	795,177	1,425,916
籌款活動	869,000	959,941
其他	890,568	635,971***
總計	183,714,661	136,132,244

與2022–23年度相比，本園在2023–24年度收入增加47.6萬港元，主要得益於新嘉道理基金撥款增加及賽馬會自然保育中心興建工程進度加快，香港賽馬會慈善信託基金撥款資助增加。

*來自管理賬目 (支出包括應繳而未繳款項)

**來自經審核賬目 (支出包括應繳而未繳款項)

*** 包括車輛舊換新9.8萬及保險索賠53.7萬等。

細目表1 — 政府資助

資助計劃 / 來源	截至2024年 3月31日年度	資金用途	截至2023年 3月31日年度	資金用途
防疫抗疫基金	–		1,000,000	綠匯學苑
防疫抗疫基金	–		20,000	常霖法師大自然 禪藝體驗
漁護署津貼撥款	1,000,000		1,000,000	野生動物拯救中心
「2022保就業」計劃	–		3,925,864	員工成本
發展局 (綠匯學苑)	721,919		0	活化舊大埔警署
社創基金	92,476	心繫自然計劃	92,474	心繫自然計劃
總計	1,814,395		6,038,338	

細目表2－其他資助

其他資金來源	截至2024年 3月31日年度	資金用途	截至2023年 3月31日年度	資金用途
香港賽馬會慈善信託基金	9,104,422	賽馬會自然保育中心	493,037	賽馬會自然保育中心
克諾爾環球關愛亞太區 有限公司	–	–	250,000	高黎貢長臂猿夏令營項目
IUCN	202,689	Cao–vit Gibbon Conservation project	78,355	Cao–vit Gibbon Conservation project
中電控股有限公司	1,260,000	熱帶森林生態修復	1,280,000	熱帶森林生態修復
紅樹林基金會	151,477	大灣區水獺調查項目	53,554	大灣區水獺調查項目
擇善基金會	300,000	野生動物拯救中心	–	–
嘉道理慈善基金服務 有限公司	1,347,098	為香港外籍家庭傭工而設 的「親近大自然」項目	–	–
其他	–	–	72,432	–
總計	12,365,686		2,227,378	

細目表3－支出（資本及營運）

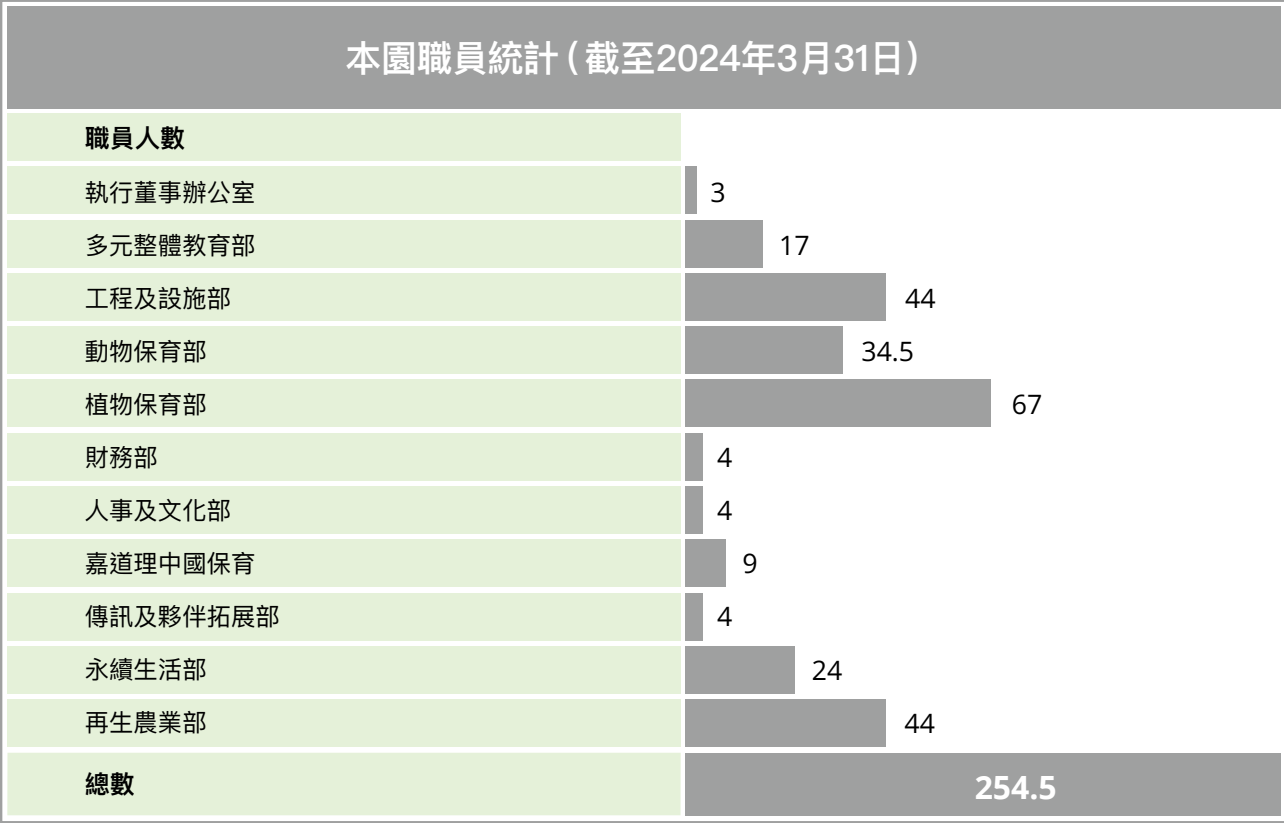
	*截至2024年3月31日年度 (未經審核)	**截至2023年3月31日年度 (經審核)
資本支出		
嘉道理中國保育部	21,970	93,544
行政部	205,930	1,134,804
多元整體教育部	190,530	818,890
工程及設施部	12,617,240	7,775,624
動物保育部	1,151,260	4,121,775
植物保育部	5,790,200	2,131,646
永續生活及農業部	6,688,460	1,489,495
夥伴拓展部	19,500	31,680
綠匯學苑	99,124	252,613
下山區改善	1,359,300	521,646
總計	28,143,514	18,371,717
營運支出		
嘉道理中國保育部	3,580,500	4,296,518
北京代表處	1,835,284	1,376,925
行政部	8,682,900	19,575,493
多元整體教育部	13,707,590	10,447,198
工程及設施部	27,813,220	12,213,079
動物保育部	17,647,390	14,230,095
植物保育部	31,127,100	26,316,716
永續生活及農業部	22,169,140	17,779,613
夥伴拓展部	5,240,600	3,461,988
綠匯學苑	7,160,315	7,489,311
總計	138,964,039	117,186,936
賽馬會自然保育中心	17,775,440	3,447,157
總支出	184,882,993	139,005,810

註：綠匯學苑的支出，一經申領並獲政府核准後，均以學苑本身的收入及政府的資金抵銷。

組織架構



董事會成員	管理層成員
麥哥利先生 主席	萬懷德 執行董事
包立賢先生	部門主管
周燕珍女士	黎詠媛 — 傳訊及夥伴拓展部
白丹尼先生	胡琇然 — 多元整體教育部
Deborah McAulay女士	何少亮 — 工程及設施部 (至2024年3月15日)
白理桃先生，資深大律師	艾加里博士 — 動物保育部
何渭枝先生	戴翠珊 — 財務部
	紀仕勳博士 — 植物保育部
	楊劍煥 — 嘉道理中國保育
	彭美璇 — 人事及文化部
	郭惠芬/葉子林 — 再生農業部
	王麗賢 — 永續生活部



附錄一

2023–24財政年度

本園為提升社區組織和合作夥伴永續生活能力而舉辦的活動

活動名稱	參加人數	舉辦機構	受眾	日期	地點
社區農圃計劃－導師培訓工作坊	50	再生農業部 / 社區組織協會	當區居民	2023年4月8及22日、5月6及13日	當區 / 本園
城市永續種植工作坊	20	再生農業部 / 香港大學通識教育部	大專學生	2023年4月14日	香港大學
城市農夫－永續農業入門課程	27	再生農業部	公眾	2023年4月22日	本園
農業示範導賞	13	再生農業部 / 天水圍社區發展網絡	當區居民	2023年4月24日	本園
廿四節氣蔬菜種植課程	24	再生農業部	公眾	2023年5月6及13日	本園
都市種植學生大使工作坊	20	再生農業部 / 香港大學通識教育部	大專學生	2023年6月16日	香港大學
香港農業課程	19	再生農業部	公眾	2023年9月16及17日	本園
養蜂班	15	再生農業部	公眾	2023年9月30日及10月1日	本園
「分享理念－舉辦中環農墟，推廣有機農產及本土經濟」講座	80	再生農業部 / 香港教育大學學生事務處	大專學生	2023年9月21日	網上
過渡性房屋「尚晉坊」社區農圃計劃	12	再生農業部 / 香港仔坊會	當區居民	2023年10月13日、11月5、17及24日、12月29日、2024年2月23日及3月8日	當區 / 本園
「食農研究社－香港好豐收」講座	20	再生農業部 / 香港婦女中心協會	公眾	2023年10月18日及2024年3月12日	當區

活動名稱	參加人數	舉辦機構	受眾	日期	地點
蜂園導賞	180	再生農業部	公眾	2024年1月21日、2月4日、24及25日	本園
蜂園導賞	5	再生農業部 / 伍斯特理工學院	學生	2024年2月2日	本園
永續農業證書課程	12	再生農業部 / 香港大學公民社會與治理研究中心	大專學生	2024年2月15、22日及3月2、3、16、17及24日	香港大學 / 本園
「香港農地」講座	50	再生農業部 / 香港中文大學	大專學生	2024年2月19日	香港中文大學
「香港農業與自然環境的關係」講座	12	再生農業部 / 嶺南大學	大專學生	2024年3月20日	本園
城市農夫－永續農業入門課程	27	再生農業部	公眾	2023年3月23日	本園

本園2023年4月1日至2024年3月31日主要農產品總匯

產品	公斤	隻	噸
蔬菜	18,088		
水果	4,888		
波卡西	125		
蜂蜜	120		
魚	33		
杭菊	9		
綠茶	23		
咖啡	13		
洛神花	6		
雞蛋		129,097	
堆肥			32

附錄二

題目	作者	期刊或出版物
“Strategies for recovery of the Hainan Gibbon (<i>Nomascus hainanus</i>) — twenty years of multidisciplinary conservation effort”	Chan, B.P.L. & Lo, Y.F.P.	<i>Gibbon Conservation in the Anthropocene</i> . Cambridge University Press, Cambridge: 40–56.
“Genomic analysis reveals a cryptic pangolin species”	Gu, T.-T., Wu, H., Yang, F. , Gaubert, P., Heighton, S.P., Fu, Y., Liu, K., Luo, S.-J., Zhang, H.-R. , Hu, J.-Y., Yu, L. (2023)	<i>Proceedings of the National Academy of Sciences</i> 120: e2304096120.
“Analysis of a 131-year longitudinal dataset of the Eurasian otter <i>Lutra lutra</i> in Hong Kong: implications for conservation”	Hui, M.K.Y. & Chan, B.P.L.	<i>Oryx</i> . 2023: 1–9.
“Engaging Urban Residents in Primate Conservation: Impact of a Conservation Education Intervention in Hong Kong”	Hui, M.K.Y. & Tam, K.P.	<i>Primate Conservation</i> , 37: 155-164.
“ <i>Cheirostylis yunnanensis</i> var. <i>gloriae</i> , an interesting new caterpillar orchid from Hong Kong, China”	Kumar, P., Gale, S.W. (2023)	<i>Feddes Repertorium</i> 134: 181–190.
“Life history traits associated with high fecundity help offset the worst genetic impacts of targeted poaching in <i>Aquilaria sinensis</i> ”	Kwok, W., Zhang, H. , Yang, F. , Gale, S.W. , Fischer, G.A., Saunders, R.M.K. (2024)	<i>Global Ecology and Conservation</i> 50: e02814.
“Can disparate shared social values benefit the conservation of biodiversity in Hong Kong’s sacred groves? ”	Lee, K.W.K. , Cheuk, M.L. , Fischer, G.A., Gale, S.W. (2023).	<i>Human Ecology</i> 51: 1021–1032.
“ <i>Ecological Implications, Management & Replacement of 30 of Hong Kong’s Worst Weeds</i> ”	Lee, K.W.K. , Williams, C. , Gale, S. (2023)	Hong Kong: Kadoorie Farm and Botanic Garden.
“Genetic diversity of Eld’s deer <i>Rucervus eldii siamensis</i> populations captive-bred at Phnom Tamao Wildlife Rescue Centre, Takeo, Cambodia”	Leroux, N., Zheng, C., Liu, Y., Chen, Q., Wong, M.H.G. , Gish, E. & Marx, N	<i>Cambodian Journal of Natural, History</i> , 2023 (1): 8–20.
“Ongoing declines for the world’s amphibians in the face of emerging threats”	Luedtke, J.A., Chanson, J., Neam, K., Hobin, L., Maciel, A.O., Catenazzi, A., Borzée, A., Hamidy, A., Aowphol, A., Jean, A., Sosa-Bartuano, Á., Fong, G.A., de Silva, A., Fouquet, A., Angulo, A., Kidov, A.A., Muñoz Saravia, A., Diesmos, A.C., Tominaga, A., Shrestha, B., Yang, J.H. , ... Stuart, S.N.	<i>Nature</i> , 622: 308–314.

題目	作者	期刊或出版物
“Drivers of habitat availability for terrestrial mammals: Unravelling the role of livestock, land conversion and intrinsic traits in the past 50 years? ”	Pacifici, M., Cristiano, A., Lumbierres, M., Lucherini, M., Mallon, D., Mei-jaard, E., Solari, S., Tognelli, M.F., Belant, J.L., Butynski, T.M., Cronin, D., d’Huart, J. P., Da Re, D., de Jong, Y. A., Dheer, A., Li, F. , Gallina, S., Goodrich, J.M., Harihar, A., Lopez Gonzalez, C.A., ... Wiesel, I.	<i>Global Change Biology</i> , 29(24), 6900–6911.
“Comparative karyotype analysis of six native <i>Passiflora</i> species (Passifloraceae) from SW China”	Qian, L., Landrein, S. , Hao, C., Wu, F. (2023).	<i>CYTOLOGIA</i> 88: 295-300.
“A phylogenomic analysis of <i>Lonicera</i> and its bearing on the evolution of organ fusion”	Srivastav, M., Clement, W.L., Landrein, S. , Zhang, J., Howarth, D.G., Donoghue, M.J. (2023)	<i>American Journal of Botany</i> 110: e16143.
“Identifying the wetlands of international importance in Beibu Gulf along the East Asian–Australasian Flyway, based on multiple citizen science datasets.	Tang, N., Ma, Y., Li, S., Yan, Y., Citizen Science Project Team of Guangxi Biodiversity Research Conservation Association, Cheng, C., Lu, G., Li, F. , Lv, L., Qin, P., Nguyen, H.B., Nguyen, Q.H., Le, T.T., Wee, S.Q.W., He, T., Yong, D.L. & Choi, C.Y.	<i>Frontiers in Marine Science</i> , 10:1222806.
“Enhancing germination of <i>Habenaria janellehayneana</i> (Orchidaceae): Insights from asymbiotic and symbiotic methods”	Thummavongsa, T., Musimun, C., Watthana, S., Gale, S.W. , Choeyklin, R., Wiriyathanawudiwong, N., Muang-san, N. (2024)	<i>Journal of Ornamental Plants</i> 14: 11–23.
“Inoculum potential of mycobiont regulates the establishment of mycorrhizal symbiosis with <i>Erythrorchis altissima</i> , a fully myco-heterotrophic orchid”	Umata, H., Gale, S.W. (2023)	<i>Research Bulletin of the Kagoshima University Forests</i> 48: 1–7.
“Variable, life stage-dependent mycorrhizal specificity and its developmental consequences in the fully myco-heterotrophic orchid <i>Cyrtosia septentrionalis</i> ”	Umata, H., Gale, S.W. , Suetsugu, K., Ota, Y. (2024)	<i>Mycoscience</i> 65: 68–78.
“Notes on <i>Halpe paupera</i> Devyatkin, 2002 (Lepidoptera: Hesperidae)”	Xue, G., Zeng, T., Lo, Y.F.P. , Wang, Q., Li, M., & Yang, J.	<i>Zootaxa</i> , 5399(3): 287–295.
“Notes on a road-killed Red Bamboo Snake, <i>Oreocryptophis porphyraceus</i> (Cantor 1839), in Hong Kong”	Yeung, H.Y. , Chan, B.P.L. & Yang, J.H.	<i>Reptiles & Amphibians</i> , 30(1): e18748.
“Predation of the Endangered Hainan Torrent Frog (<i>Amolops hainanensis</i>) by Boulenger’s Keelback (<i>Hebius boulengeri</i>) on Hainan Island, China”	Yeung, H.Y. & Yang, J.H.	<i>Herpetology Notes</i> , 16: 687–688.

題目	作者	期刊或出版物
“Confirmation on the occurrence of <i>Micryletta menglienica</i> (Yang & Su, 1980) (Anura: Microhylidae) in Mengla County, Xishuangbanna Dai Autonomous Prefecture, Yunnan Province, China”	Yeung, H.Y. , Zhao, J. & Yang, J.H.	<i>Sauria</i> , 45(2): 69–75.
“Exploring island syndromes: Variable matrix permeability in <i>Phalaenopsis pulcherrima</i> (Orchidaceae), a specialist lithophyte of tropical Asian inselbergs.”	Zhang, Z., Li, J.-H. , Suddee, S., Boua-manivong, S., Averyanov, L., Gale, S.W. (2023)	<i>Frontiers in Plant Science</i> 14: 1097113
“The Hidden Oases of Hong Kong: High Ecological Value Farmlands in the Proposed Northern Metropolis”	Zheng, X. , Chan, B.P.L. , Au, T.K. , Yang, J.H. & Lo, Y.F.P.	<i>Kadoorie Farm and Botanic Garden Publication Series No. 19.</i>
“Species richness disparity in tropical terrestrial herbaceous floras: Evolutionary insight from Collabieae (Orchidaceae)”	Zhou, P., Li, J.H. , Liu, Y., Zhu, Z.W., Luo, Y., Xiang, X.G. (2023)	<i>Molecular Phylogenetics and Evolution</i> 186: 107860
“Additions to the flora of Hong Kong”	Zhu, H. , Liu, J., Wong, C.-K., Williams, C. , Hang, K. , Zhang, J. , Gale, S.W. (2023)	<i>Subtropical Plant Science</i> 52: 70–77.
“Monoculture plantations impede forest recovery: Evidence from the regeneration of lowland subtropical forest in Hong Kong”	Zhu, H. , Zhang, J. , Cheuk, M.L. , Hau, B.C., Fischer, G.A., Gale, S.W. (2023)	<i>Frontiers in Forests and Global Change</i> 6: 1098666.